



VOCES Y ROSTROS

de las economías campesinas de

Arauca

Proyecto investigativo

Caracterización

de la población de las economías
campesinas y populares

Dirección de Promoción y Relaciones Corporativas
Coordinación Nacional de Relaciónamiento con la Ciudadanía
2024

Contenido

Presentación	6
Introducción	10
Aspectos metodológicos.....	14
El campesinado en Colombia	16
Referentes normativos del reconocimiento del campesino como sujeto de derechos.....	18
Marco internacional.....	19
Declaración sobre los derechos de los campesinos y otras personas que trabajan en las zonas rurales	20
Marco nacional	21
¿Qué encontramos en el departamento de Arauca?	22
El SENA en Arauca.....	24
¿Qué territorios se visitaron y cómo fue el acercamiento con la comunidad?	25
La Caracterización de las Economías Campesinas y sus dimensiones	26
Dimensión productiva	26
Actividades Económicas.....	27
Inventario agrícola	28
Inventario pecuario.....	32
Comercialización de productos	35
Panorama exportador	42
Dimensión territorial	44
Tenencia de la tierra en Arauca	45
El conflicto y la tenencia de tierras en Arauca.....	48
Relación campo-ciudad-campo:.....	50
Dimensión ambiental	52
El campesinado en Arauca y tipos de actividad económica.....	53

Áreas protegidas y reserva natural	54
Sostenibilidad ambiental, entorno y uso del suelo departamento de Arauca	57
Experiencia en el control de plagas, malezas y enfermedades en el departamento.....	61
Aprovechamiento de productos del bosque o vegetación de páramo	62

Dimensión organizativa	64
Recuento de la asociatividad de las mujeres campesinas	65
Cultura política y organización	65
Mujer campesina y rol en el contexto familiar y social	73
Dimensión cultural	77
La cultura campesina en Arauca.....	78
Relevo generacional en Arauca	78
Saberes asociados a sus prácticas productivas.....	80
Diversidad cultural, cultura llanera y turismo en Arauca.....	82
Acciones de formación impartidas por la regional Arauca, a través de la estrategia CAMPESENA	87

Recomendaciones para fortalecer las economías campesinas desde la oferta de servicios SENA	88
Recomendaciones generales.....	90

Conclusiones	91
Dimensión Productiva	91
Dimensión Ambiental.....	93
Dimensión Territorial	93
Dimensión Organizativa.....	94
Dimensión Cultural.....	95

Aprendizajes y retos	96
-----------------------------------	-----------

Tabla de siglas	97
------------------------------	-----------

Glosario	98
-----------------------	-----------

Referencias	100
--------------------------	------------

Presentación



Jorge Eduardo Londoño Ulloa Director General SENA

El campesinado y las personas que integran las economías populares en Colombia han desempeñado durante décadas un papel fundamental en el impulso y crecimiento económico del país. Su labor ha permitido la supervivencia y bienestar de familias y comunidades que, en su mayoría, han sido marginados de las dinámicas económicas predominantes.

Sin embargo, históricamente, tanto el trabajo de estas personas, como la garantía de sus derechos y su bienestar no han sido protagonistas de las conversaciones, acuerdos y acciones que se movilizan y priorizan desde la legislación y de los mecanismos que transforman las políticas en las realidades tangibles para las poblaciones rurales y urbanas que vinculan su labor, actividad y trabajo en las economías populares y campesinas.

Es importante destacar que se habla de economías (en plural), ya que las prácticas de las economías campesinas y populares se distancian de las lógicas capitalistas y ortodoxas. Su objetivo no es la maximización y acumulación de los ingresos, ni la concepción del trabajo como una mercancía. Por el contrario, desde sus unidades productivas, buscan velar por el cuidado y el bienestar de sus familias, comunidades, tierras y territorios, en sus dimensiones fisiológicas, sociales y culturales.

Estas economías están profundamente enraizadas en los bienes ambientales y el tejido social que las sostiene, configuradas por los repertorios culturales que forman parte de las luchas y reivindicación por el reconocimiento de sus derechos, prácticas y saberes.

En el ámbito popular urbano, según Confecamaras, la economía popular está vinculada, en un 92 % a microempresas y a su población laboral asociada. No obstante, muchas unidades productivas, domésticas y familiares no están registradas, lo que sugiere una cifra mucho mayor a la reportada. Además, según la Encuesta Nacional de Calidad de Vida (DANE), en Colombia, 10.64 millones de personas mayores de 15 años se identifican como campesinas, sujetos de especial protección constitucional que desarrollan actividades vinculadas a la economía campesina.

Frente a esta realidad, el Gobierno Nacional “Colombia Potencia Mundial de la Vida”, y la Dirección General del SENA han puesto en marcha dos estrategias clave: **CampeSENA y Full Popular**. Estas iniciativas buscan visibilizar, acompañar, asesorar y brindar herramientas flexibles y adaptadas para responder de manera más precisa a las necesidades de estas poblaciones.

Con estas iniciativas, el SENA reconoce integralmente los derechos del campesinado y de las personas de las economías populares, fortaleciendo su calidad de vida y las formas subyacentes de vivirla, teniendo en cuenta sus territorios y economías. Este es el camino propuesto para saldar la deuda histórica del Estado colombiano con el campesinado, avanzar en el reconocimiento constitucional de sus derechos y contribuir a la implementación de políticas públicas

que garanticen su bienestar, el derecho a la alimentación y el fortalecimiento de la soberanía alimentaria.

Desde la misionalidad institucional, es importante reconocer las formas en las que el campesinado construye conocimiento y trabaja en la interacción constante con su territorio. Esta dinámica genera una diversidad económica, social, ambiental y cultural que, al ser potencializada, puede reducir la desigualdad, promover la equidad, el desarrollo y la construcción de paz en los territorios.

En cuanto a la población de las economías populares, el SENA implementó la estrategia **Full Popular**, que busca contribuir al crecimiento económico de sus unidades de negocio mediante el fortalecimiento de sus capacidades técnicas, productivas, asociativas y de comercialización. Esto con el fin de promover la igualdad social, cultural y económica, desde una asistencia integral, diferencial e incluyente que aumente su sostenibilidad e independencia.

Por esto, el SENA planteó la tarea de la caracterización considerando los circuitos migratorios y los vínculos ciudad-región, del campo y las ciudades, establecidos en el contexto colombiano de violencia, desplazamiento forzado, concentración de tierras y ausencia de la reforma agraria. Lo anterior, ha establecido como normalidad el desarraigo y el desplazamiento a las ciudades de muchos campesinos y en su transición como fuerza de trabajo disponible, en la vida urbana se han sumado a la población de trabajadores que forman parte de las economías populares, también diversas, aportando a la reducción de la desigualdad.

Para avanzar en esta tarea, la Dirección de Promoción y Relaciones Corporativas adelantó el proyecto de Caracterización de la población de las economías campesinas y populares. Este busca conocer y caracterizar al campesinado colombiano arraigado en las veredas, así como a los sujetos de las economías populares que se ha consolidado en las regiones y ciudades del país.

La histórica presencia del SENA en los territorios y las acciones construidas en conjunto con la población de los 32 departamentos de Colombia han consolidado una institución con arraigo y legitimidad para contribuir en el reconocimiento y la caracterización de la población. Esto permite considerar sus características específicas en cada territorio, identificando brechas, necesidades y logros alcanzados, con el fin de brindar servicios más adecuados y flexibles que promuevan sus derechos y dignidad.

De esta manera, se fomenta el desarrollo de circuitos productivos, la asociatividad y la productividad con distribución equitativa, elevando la calidad de vida del campesinado y de las personas dedicadas a las economías populares.

Este trabajo fue realizado a través del diálogo y la participación, considerando las experiencias personales y los relatos de vida para comprender las formas individuales y grupales de ser y convivir de estas poblaciones.

La presencia institucional en las distintas regiones permite al SENA reconocer las diversas formas de trabajo y economías asociadas a la geografía y cultura del campesinado, así como su relación con la población de las economías populares, producto de procesos de poblamiento y territorialización.

Estas poblaciones, en su relación con la tierra y mediante su trabajo, aportan a diversos sectores de la economía, a los procesos de urbanización y a la configuración de mercados de trabajos urbanos.

Es importante resaltar la significativa contribución de los campesinos a la seguridad alimentaria, al sostenimiento de los mercados de trabajo urbanos y la configuración de iniciativas productivas en el marco de las economías populares, así como la especial labor de las mujeres en todas las actividades de cuidado comunitario y familiar que permiten la reproducción de la fuerza de trabajo para los distintos sectores productivos del país.

Introducción

El Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) cumple la labor de promover el desarrollo social y técnico de las personas trabajadoras del país. A través de su formación profesional integral, facilita la incorporación de las personas en actividades productivas que contribuyen al crecimiento social, económico y tecnológico de Colombia, de acuerdo con el artículo 2° de la Ley 119 de 1994.

La Dirección de Promoción y Relaciones Corporativas, a través de la Coordinación Nacional de Relacionamiento con la Ciudadanía tiene como función, entre otras, caracterizar los grupos de valor e interés de la Entidad; dirigido a facilitar el diseño y ejecución de estrategias para promover la participación, rendición de cuentas, simplificación de trámites, transparencia y atención al ciudadano, ajustándose a sus particularidades, necesidades y expectativas.

Mediante las estrategias CampeSENA y Full Popular, el SENA busca aunar esfuerzos interinstitucionales para caracterizar estas poblaciones y brindar una atención integral y diferencial, a través del proyecto de inversión **‘Fortalecer la prestación integral de los servicios del SENA para la población de las economías campesinas y las economías populares’**.

El proyecto está orientado a fortalecer la información sobre la población de las economías campesinas y de las economías populares para reorientar la oferta integral del SENA; para ello, un equipo multidisciplinario recorrió en 2024 diversas regiones del país, 18 departamentos y 70 municipios, dialogando con comunidades campesinas, indígenas, productores agropecuarios, pescadores, asociaciones de comerciantes, propietarias y propietarios de micronegocios, vendedores informales, artesanos y artesanas, entre otros, para recopilar sus saberes, intereses y expectativas.

El trabajo se materializó en cartillas que presentan, desde las voces y los rostros, orientaciones para el equipo directivo a nivel nacional y regional, en el planteamiento de acciones de atención que fortalezcan, adapten y flexibilicen las prácticas, procesos y servicios institucionales, respondiendo con pertinencia y calidad a las necesidades de la población campesina y de economías populares de Colombia.

Cada cartilla cuenta con siete apartados: en el primero, se presentan datos generales sobre la población campesina del departamento, centros de formación del SENA y la experiencia del equipo investigador con la población y los municipios priorizados.

En los siguientes apartados, se describen las dinámicas productivas, territoriales, ambientales, organizativas y culturales que distinguen cada región con información de tipo cuantitativo, incorporando el análisis de los microdatos procesados para el departamento; y cualitativo, tomando la información recopilada en el trabajo desarrollado con la comunidad, a través de los grupos focales y los diálogos con las comunidades en los municipios priorizados.

El último apartado contiene las recomendaciones que el equipo investigador sugiere, con el fin de adecuar y reorientar los servicios ofrecidos, garantizando una mayor pertinencia para las poblaciones de las economías campesinas y populares.

Este ejercicio de sistematización, pretende destacar las características, necesidades y expectativas de la población campesina, enfatizando en los relatos y testimonios de la población, que dan cuenta de sus estilos de relación, experiencias, formas de organización, realidades territoriales, dinámicas productivas y socioculturales.

Con esta información se plantean algunas recomendaciones, para que la Dirección General, regionales y centros de formación puedan incorporarlas, en la programación indicativa y en los planes de acción regional, en respuesta a las necesidades de las comunidades en sus contextos.

El equipo, que lideró el proceso de interacción con la población y la comunidad, se conformó por un grupo interdisciplinario, con profesionales de las ciencias sociales y de la salud, tales como: antropología, ciencias políticas, sociología, trabajo social, comunicación social y veterinaria.

El análisis de sus realidades, surgió a partir de reflexiones, desde cada campo de conocimiento, buscando resignificar las formas de vida de

la comunidad y recuperar la memoria social. De esta manera, se logra tener una aproximación a sus relatos, para comprender e interpretar las formas individuales y grupales de convivir en la ruralidad.

Esperamos, que este documento, también, contribuya, a las múltiples discusiones que se presentan en el país, sobre los derechos de la población campesina, que sea una fuente de consulta, para orientar a los entes departamentales y municipales, organizaciones y agencias de cooperación, como también sus políticas, planes, programas y proyectos del sector rural.



Aspectos metodológicos

El proyecto de caracterización tiene un alcance de tres fases, que se desarrollarán durante las vigencias 2024 a 2026, su objetivo es recopilar y analizar información, sobre las economías campesinas y las economías populares. En 2024, se enfocó en la recolección de datos contextuales y la realización de un diagnóstico regional, mediante trabajo de campo y consulta de fuentes secundarias.

En 2025, se actualizará y ampliará la información del primer año, incorporando nuevas perspectivas territoriales, complementado y actualizando el contenido de las cartillas. Finalmente, en 2026, el análisis se centrará en los datos del SENA, integrando elementos clave de los años anteriores, para presentar una versión final de las recomendaciones, para adaptar la oferta y servicios institucionales, a las necesidades de las poblaciones de las economías campesinas y populares.

La investigación en el 2024, se desarrolló en varias etapas, comenzando con una revisión bibliográfica, que abarcó conceptos clave como: **desarrollo local, economía verde y solidaria, y estrategias del SENA, específicamente la Capacitación para la Participación Campesina (CAPACA) y AgroSENA.**

También se consideraron diagnósticos regionales de entidades, en particular, el Ministerio de Agricultura, el Departamento Nacional de Estadística – DANE y la academia. El marco de referencia incluye el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, planes departamentales y municipales de desarrollo, planes departamentales de extensión agropecuaria, proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial y los planes sectoriales del SENA.

La metodología del proyecto combina datos cualitativos y cuantitativos, para los primeros, se realizaron grupos focales y entrevistas en campo, con comunidades campesinas y actores locales. Los datos cuantitativos, fueron extraídos de fuentes como el Ministerio, el DANE, entidades del sector agropecuario, datos abiertos, documentos elaborados por entidades locales y gubernamentales, informes y reportes del SENA, entre otros. La técnica de grupos focales permitió un diálogo con las comunidades, capturando diversas perspectivas sobre las dimensiones territoriales, productivas y culturales.

La información recopilada, a través, de estas técnicas de recolección de información, fue transcrita y sistematizada mediante matrices de análisis, destacando citas textuales relevantes. Las bitácoras de campo y el intercambio de experiencias del equipo complementaron el análisis, culminando en la redacción de las cartillas, que integran tanto datos cualitativos como cuantitativos.

En 2024, se visitaron 70 municipios en 18 departamentos, priorizados por factores como: ruralidad, incidencia del conflicto armado y pobreza; también se consideraron territorios campesinos, y zonas de Reserva Campesina.

Así mismo, a través de un encuentro nacional, los equipos de las Coordinaciones de Relaciones Corporativas e Internacionales de las regionales, aportaron su conocimiento del territorio, los sectores y comunidades, considerando factores de seguridad, accesibilidad y relaciones preexistentes con las comunidades.

Con ello, se determinaron los municipios a focalizar, y se seleccionaron áreas, con menor interacción con el SENA, para fortalecer vínculos estratégicos.

El proceso logístico, de convocatoria y acercamiento con las comunidades campesinas, se adelantó, con el apoyo de las coordinaciones regionales de Relaciones Corporativas e Internacionales, y con el equipo responsable del relacionamiento con la ciudadanía.



El campesinado en Colombia

El objetivo de esta investigación, más allá de caracterizar las economías campesinas, es comprender a las personas, comunidades y poblaciones que la sustentan, reconociendo su gran diversidad. Basado en el documento técnico del Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) sobre la conceptualización del **campesinado** en Colombia, se define al campesino como:

“ Un sujeto intercultural, que se identifica como tal, involucrado vitalmente en el trabajo directo con la tierra y la naturaleza, inmerso en formas de organización social basadas en el trabajo familiar y comunitario no remunerado o en la venta de su fuerza de trabajo. Esta categoría social abarca a todas las personas, sin distinción de edad, sexo o género ”

(ICANH, 2018, p. 7).

Es importante subrayar que este reconocimiento es el resultado de las luchas del campesinado en todo el país. Tras años de negociaciones, en 2023, el Estado colombiano les reconoció como sujetos de derechos y de especial protección, mediante la reforma al artículo 64 de la Constitución, en respuesta a la violencia histórica, discriminación y exclusión que han enfrentado.

Asimismo, la Corte Suprema de Justicia, en su fallo de tutela STP20282018, destacó la necesidad de incluir la categoría ‘campesino’ en los instrumentos censales del país, para así formular políticas públicas que respondan a sus necesidades y realidades.

Otro de los elementos, por los cuales, es importante hablar de la población vinculada a las economías campesinas, es que según el boletín de la Encuesta Nacional de Calidad de Vida (ECV) para población Campesina 2023, “del total de personas de 15 años y más, 10 millones 640 mil se identifican subjetivamente como campesinas, lo que equivale al 26,3 % de la población en ese grupo de edad” (DANE, 2024, p. 3).

En el análisis de la información se incluyeron las cuatro dimensiones que menciona el ICANH (2018) para caracterizar al campesinado: territorial, cultural, productiva y organizativa.

Desde el equipo de investigación de la caracterización del SENA, se integró una quinta dimensión que corresponde a la ambiental, para hacer énfasis en las relaciones que las poblaciones campesinas tienen con el medio ambiente, la naturaleza y los recursos naturales.

Por otro lado, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural añade los términos ‘familiar’ y ‘comunitaria’ al concepto de las economías campesinas, en los lineamientos para la Reforma Rural Integral del Acuerdo de Paz que promueven el desarrollo rural con enfoque territorial.

Las economías campesinas, familiares y comunitarias se definen desde este Ministerio como:

“Un sistema de producción, transformación, distribución, comercialización y consumo de bienes y servicios; organizado y gestionado por los hombres, mujeres, familias, y comunidades (campesinas, indígenas, negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras) que conviven en los territorios rurales del país. Este sistema incluye las distintas formas organizativas y los diferentes medios de vida que emplean las familias y comunidades rurales para satisfacer sus necesidades, generar ingresos, y construir territorios; e involucra actividades sociales, culturales, ambientales, políticas y económicas.”

(Ministerio de Agricultura, 2017, p. 12).

La noción de las economías campesinas también abarca a poblaciones étnicas cuyas formas de sustento se basan principalmente en actividades agropecuarias. En estos casos, se reconoce la trayectoria de luchas históricas orientadas al acceso colectivo a la tierra, la defensa de visiones del mundo propias y el respeto por culturas y saberes ancestrales, así como el vínculo profundo con los territorios que habitan y protegen.

Referentes normativos del reconocimiento del campesino como sujeto de derechos

El marco normativo, en los ámbitos internacional y nacional, establece principios fundamentales para garantizar los derechos del campesinado, fomentar su inclusión en procesos de desarrollo sostenible y consolidar una relación justa y equilibrada con la tierra.

Dicha estructura jurídica, en articulación con los lineamientos institucionales definidos por el SENA, ofrece fundamentos sólidos para robustecer los servicios dirigidos a poblaciones rurales y promover una atención integral, diferenciada y pertinente.

Marco internacional

En 1990, organizaciones de la sociedad civil realizaron importantes acciones de incidencia para lograr que los diferentes países reconocieran los derechos de las poblaciones campesinas en todos los países. En 2008, presentaron ante la Organización de las Naciones Unidas (ONU) **la Declaración de los Derechos de las Campesinas y Campesinos**. En 2010 dicho documento se constituyó en la base para introducir el debate ante el Consejo de Derechos Humanos de la ONU. Después de más de 17 años de trabajo de los movimientos campesinos para el reconocimiento de sus derechos, la Asamblea General de la ONU adoptó formalmente **la Declaración sobre los Derechos de los Campesinos y Otras Personas que Trabajan en las Zonas Rurales**.



Declaración sobre los derechos de los campesinos y otras personas que trabajan en las zonas rurales

Artículo 2

Derechos de los campesinos:

1. *Todos los campesinos, mujeres y hombres, tienen derechos iguales.*
2. *Los campesinos tienen derecho a disfrutar plenamente, a título individual y colectivo, de todos los derechos humanos y las libertades fundamentales que se reconocen en la Carta de las Naciones Unidas, la Declaración Universal de Derechos Humanos y otros instrumentos internacionales de derechos humanos.*
3. *Los campesinos son libres e iguales a todas las demás poblaciones y tienen derecho a no ser objeto de ningún tipo de discriminación en el ejercicio de sus derechos, en particular la discriminación fundada en su situación económica, social y cultural.*
4. *Los campesinos tienen derecho a participar en la formulación de políticas, la adopción de decisiones y la aplicación y el seguimiento de cualquier proyecto, programa o política que afecte a sus tierras y sus territorios.*
5. *Los campesinos tienen derecho a la soberanía alimentaria, que comprende el derecho a una alimentación saludable y culturalmente apropiada, producida mediante métodos ecológicamente racionales y sostenibles, y el derecho a definir sus propios sistemas de alimentación y agricultura.*

Marco nacional

En la **Guía para la Inclusión del Enfoque Diferencial e Interseccionalidad (DANE, 2020)** se encuentra el apartado de la normativa nacional sobre el enfoque campesino, donde se señala lo siguiente:

El Acto Legislativo 01 de 2023 modificó el artículo 64 de la Constitución para reconocer al campesinado como sujeto de derechos y de especial protección por parte del Estado, con el deber de promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra del campesinado y de los trabajadores agrarios, en forma individual o asociativa. Así mismo, reconoce entre otros asuntos, las dimensiones económicas, sociales, culturales, políticas y ambientales del campesinado.

La enmienda fijó como objetivos alcanzar de manera progresiva, el acceso a bienes y servicios por parte de los(as) trabajadores agrarios(as) como educación de calidad, vivienda, salud, ambiente sano, servicios públicos, conectividad digital, vías terciarias, infraestructura rural, entre otros (Acto Legislativo, 2023).

- 1 “**El Artículo 64 de la Constitución Política (CP)**, dispone la obligación de generar condiciones materiales que permiten mejorar la calidad de vida del campesinado y garantizar su vínculo con la tierra así como su permanencia en ella” (DANE, 2020, P. 69).
- 2 “**El Artículo 65 de la CP**, protege la seguridad alimentaria, la cual hace alusión al grado de garantía que debe tener toda la población de poder disponer y tener acceso oportuno y permanente a los alimentos que cubran sus requerimientos nutricionales, tratando de reducir la dependencia externa” (DANE, 2020, p. 69).
- 3 “**El Artículo 66 de la CP**, estipula que, en materia crediticia, se podrán reglamentar condiciones especiales para el crédito agropecuario, teniendo en cuenta los ciclos de las cosechas y de los precios, así como los riesgos inherentes a la actividad y las calamidades ambientales” (DANE, 2020, p.70).

“Desde **2002** hasta diciembre de **2019**, la Corte Constitucional ha indicado, en al menos once ocasiones, que existe un mandato constitucional que demanda la protección especial del campesinado.

De las once sentencias, seis son providencias que estudian la constitucionalidad de una ley, y de ellas, cuatro resuelven demandas de inconstitucionalidad. **(sentencias C-644, 2012; C623, 2015; C-180, 2005; C-006, 2002)**” (DANE, 2020, p.70).

La Corte Suprema de Justicia en 2018, por medio de la Sentencia STP2028, ordena al DANE y otras entidades públicas, “delimitar a profundidad el concepto “campesino”, contabilizar a los ciudadanos que integren ese grupo poblacional, (...) identificar la situación actual de la población campesina y se apoye la formulación y seguimiento de planes, programas y políticas públicas que permitan la materialización del derecho fundamental a la igualdad material que le asiste al campesinado colombiano” (DANE, 2020, p. 70-71).

Estas normativas son esenciales para materializar los derechos del campesinado y fortalecer su rol en el desarrollo del país.

¿Qué encontramos en el departamento de Arauca?

El departamento de Arauca cuenta con una población campesina significativa, lo que resalta la necesidad de implementar políticas públicas nacionales orientadas al desarrollo del campesinado con eficacia en el nivel territorial.

Según la Encuesta Nacional de Calidad de Vida - ECV (DANE, 2023), el 57,9 % de las personas mayores de 15 años en Arauca se identifican como campesinas, lo que equivale a 129.146 habitantes,

ubicando al departamento como el quinto con mayor proporción de población rural en el país. Un porcentaje superior al promedio nacional, situado en 26,3 %, plantea un reto para la región en cuanto al diseño e implementación de políticas y proyectos con enfoque diferencial que fortalezcan las economías campesinas.

Gráfica 1. Personas de 15 años y más que se identifican subjetivamente como campesinas en Arauca



Fuente: ECV (DANE, 2023)

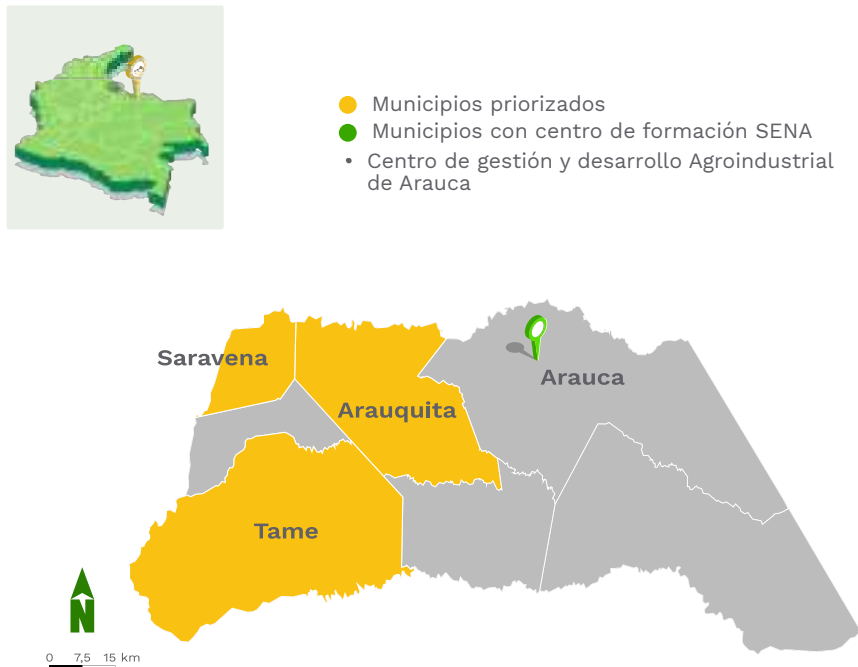
Otro aspecto relevante en Arauca es que aproximadamente el 4,2 % de la población se identifica como afrodescendiente, según la ECV (DANE, 2023c). Dentro de este grupo, el 63,2 % también se reconoce como campesino, ubicando al departamento como el cuarto con mayor presencia afro-campesina en el país.

En menor proporción, el 2,8 % de los habitantes pertenecen a comunidades indígenas, siendo las etnias U’wa y Betoyes las de mayor representación. Lo anterior subraya la necesidad de adoptar una perspectiva intercultural e interseccional que garantice condiciones adecuadas, respetando los saberes y formas de vida de cada grupo étnico.

El departamento está conformado por siete municipios distribuidos en dos subregiones: piedemonte y sabana. Ambas comparten rasgos geográficos, socioeconómicos y culturales, además de necesidades comunes.

El equipo de caracterización priorizó Arauquita, Saravena y Tame como territorios clave para fortalecer las economías campesinas.

Mapa 1. Subregiones de Arauca, municipios priorizados y centros de formación SENA.



Fuente: Elaboración propia

EL SENA en Arauca

La regional del SENA en Arauca cuenta con un centro de formación ubicado en el municipio de Arauca, capital del departamento. Se trata del Centro de Gestión y Desarrollo Agroindustrial de Arauca, el cual beneficia a los siete municipios de la región (SENA, s.f.).

¿Qué territorios se visitaron y cómo fue el acercamiento con la comunidad?

En el departamento de Arauca, los municipios priorizados para caracterizar la población vinculada a las economías campesinas, conforme a la metodología definida, fueron Saravena, Arauquita y Tame. En los grupos focales y entrevistas participaron 70 personas: 42 mujeres y 28 hombres, evidenciando una mayor presencia femenina. Del total, 40 se identificaron como campesinas, 29 como víctimas del conflicto armado, una como parte de la población palenquera y 6 en condición de discapacidad.

En Arauquita se desarrolló un ejercicio con una asociación de productores lecheros, liderazgos comunitarios y personas dedicadas a la cría de especies menores, transformación de alimentos y aprovechamiento de residuos.

La participación fue reducida, dado que buena parte de la asociación reside en una vereda lejana, mientras que la actividad se llevó a cabo en el casco urbano. En Tame, el equipo sostuvo encuentros con organizaciones de agricultores, mujeres indígenas y representantes del sector turístico, lo cual permitió identificar un alto nivel de asociatividad. Los procesos organizativos han sido fortalecidos gracias al respaldo de distintas entidades, incorporando una perspectiva ambiental sólida.

En Saravena, participaron personas dedicadas a actividades como ganadería, turismo rural, avicultura y piscicultura. Sin embargo, las iniciativas tienen un carácter de subsistencia debido a las limitaciones en los canales de comercialización, lo que afecta su capacidad de crecimiento y sostenibilidad.

Se resalta el conocimiento transmitido por personas mayores, así como la riqueza cultural compartida durante los encuentros, lo cual permitió identificar prácticas productivas, tradiciones y expectativas para avanzar hacia una economía campesina más sostenible.

La Caracterización de las Economías Campesinas y sus dimensiones

Un equipo de investigadores del ICANH, con trayectoria en estudios sobre campesinado, ruralidad y política pública, fue convocado por la Procuraduría Delegada para Asuntos Agropecuarios con el objetivo de definir criterios y avanzar en la caracterización de la población campesina en Colombia.

Apartir de su experiencia académica y trabajo en territorio, desarrollaron un conjunto de dimensiones y atributos fundamentales, incluidos en el documento técnico Conceptualización del campesinado en Colombia (ICANH, 2018). Dichas dimensiones funcionan como guía metodológica para caracterizar la población campesina y constituyen las unidades analíticas para interpretar los datos cualitativos y cuantitativos recolectados durante el proceso.

Dimensión productiva

El departamento de Arauca posee una economía diversificada, donde el sector de minas y canteras, con predominio de la industria petrolera, ocupa el primer lugar en participación. Por su parte, las actividades agropecuarias —agricultura, ganadería y pesca— representan el segundo lugar en la dinámica económica del departamento, aportando un 24,8 % al PIB departamental (MinCIT, 2024).

La interacción entre estos sectores sostiene la economía local y aporta significativamente al PIB nacional. Según la Gobernación de Arauca (2024), “la agricultura y la ganadería proporcionan una base sólida para la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, mientras que el petróleo sigue siendo la principal fuente de ingresos y empleo en la región” (PDEA, p. 100).

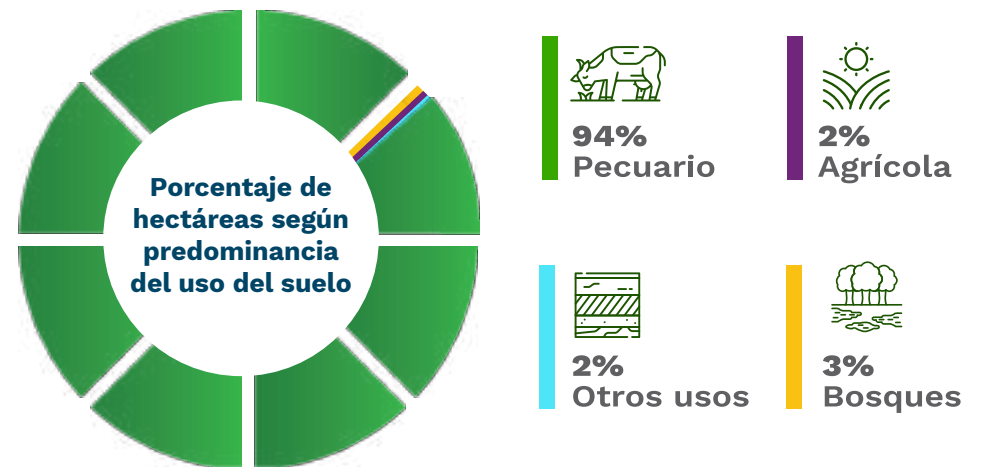
Arauca cuenta con una extensión total de 2.383.135 hectáreas y una frontera agrícola de 1.643.161 hectáreas, equivalente al 69

%del territorio (UPRA, 2022a). De esa superficie, 482.631 hectáreas presentan condiciones aptas para el desarrollo agropecuario, lo que representa el 29,4 % de la frontera agrícola del departamento. Además, se identificaron 89.371 hectáreas con posible presencia de agricultura familiar, principalmente en los municipios de Arauquita, Tame y Saravena, priorizados para la caracterización realizada (UPRA, 2023).

Actividades Económicas

De acuerdo con la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA), Arauca cuenta con una superficie de 2.070.913 hectáreas. De ese total, el 93,9%, equivalente a 1.944.454 hectáreas, se destina a actividades pecuarias; el 2,1% (43.627 hectáreas) corresponde al uso agrícola; el 3,1% (64.383 hectáreas) está cubierto por bosques, y el 0,9% (18.449 hectáreas) se utiliza con otros fines (DANE, 2019).

Gráfica 2. Porcentaje de uso del suelo según áreas (hectáreas) ocupadas



Fuente: DANE, Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA, 2019).

El estudio de las dinámicas productivas en Arauca revela una marcada orientación hacia el sector pecuario, con una participación agrícola significativamente menor. Este desequilibrio sugiere un uso de la tierra que no corresponde plenamente con la vocación agrícola del territorio, especialmente si se considera la similitud entre la extensión de la frontera agrícola y las áreas destinadas a actividades pecuarias.

Esta situación resalta la necesidad de revisar las prácticas actuales de uso del suelo y de promover una mayor diversificación productiva que permita un aprovechamiento más eficiente de las áreas con potencial agrícola.

Para comprender de manera integral la estructura productiva del departamento, es imprescindible un análisis detallado del inventario agropecuario. Este ejercicio permitiría caracterizar con mayor precisión las actividades económicas presentes, así como evaluar su impacto en el desarrollo económico y social de la región.

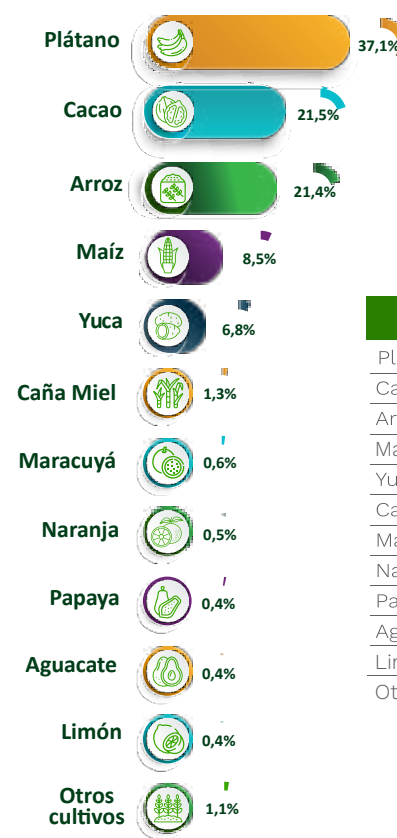
Además, brindaría insumos clave para la formulación de estrategias que fortalezcan, de forma equilibrada y sostenible, tanto el sector agrícola como el pecuario.

Inventario agrícola

En la estructura agrícola del departamento, y según las áreas sembradas reportadas en el informe de Microanálisis de Evaluaciones Agropecuarias – EVA para el año 2022, el plátano se consolidó como el principal cultivo permanente, con una participación del 37,1 %, seguido por el cacao con un 21,5 %.

En cuanto a los cultivos transitorios, los más representativos fueron el arroz (21,4 %), el maíz (8,5 %) y la yuca (6,8 %), de acuerdo con el perfil económico del departamento para ese mismo año. Otros cultivos relevantes, en orden de importancia, incluyen la caña panelera y frutales como el maracuyá, la naranja, la papaya, el aguacate y el limón (UPRA, 2022a).

Gráfica 3. Participación de productos agrícolas según porcentaje de áreas (hectáreas) sembradas



Inventario agrícola

Producto	Área sembrada (ha)	Área cosechada (ha)	Producción
Plátano	36.266	34.490	812.456
Cacao	21.045	18.555	11.919
Arroz	20.866	18.790	105.288
Maíz	8.341	8.360	10.935
Yuca	6.638	5.994	114.646
Caña Miel	1.256	1.102	3.452
Maracuyá	598	423	7.570
Naranja	473	442	8.503
Papaya	398	295	5.639
Aguacate	381	314	5.400
Limón	348	314	5.114
Otros cultivos	1.066	959	8.385

Fuente: DANE, Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA, 2019).

En cuanto a la producción en toneladas, el departamento alcanzó un promedio de 1.099.312 t. Los cultivos más destacados fueron el plátano, con 812.456 t; la yuca, con 114.646 t; y el arroz, con 105.288 t. Estos tres productos representaron más del 90 % de la producción agrícola del departamento (UPRA, 2022a). El cacao también ocupa un lugar relevante.

En 2021, Arauca produjo 7.900 t de este cultivo, posicionándose como el segundo mayor productor del país (Agronet, 2022). Los municipios

más destacados en su cosecha son Arauquita, Saravena y Tame. Además, numerosas familias campesinas han adoptado el cultivo del cacao y la transformación de sus derivados como alternativas sostenibles para mejorar su calidad de vida y contribuir al desarrollo económico regional (Díaz, 2024). Como se mencionó anteriormente, el cacao reviste gran importancia para las comunidades del departamento, no solo por su arraigo histórico y su capacidad de generación de empleo, sino también por su impacto ambiental y su papel en la construcción de paz, especialmente como parte de los procesos de sustitución de cultivos de uso ilícito (Díaz, 2024).

Parte de esta variada oferta agrícola se refleja en los testimonios de campesinos participantes en los talleres de caracterización en campo, quienes comparten las dinámicas de sus actividades cotidianas, ofreciendo una mirada directa a cómo se vive y se trabaja esta diversidad productiva en el territorio.

Vivo aquí en el centro de Puerto Nariño y mi labor es todo relacionado con el cultivo del cacao.

Lo que pasa es que la asociación, un grupo de 68 personas, donde hay diferentes actividades, entre ellas la agricultura de yuca, plátano, cacao, maíz, y hay personas que se dedican al tema del turismo o que han venido trabajando en la mesa de turismo del municipio.

Desde la administración municipal se ha realizado una pequeña caracterización, el tema del turismo rural se enfoca principalmente, el de agroturismo se enfoca en cacao y se enfoca en café en este momento, es decir, son los dos productos que están generando, digamos que, como un valor agregado a su proceso de producción, a su proceso de comercialización, la vinculación de la experiencia de hacer turismo.

(Campesino, Tame, 2024).

Los testimonios recogen cómo el cultivo de cacao se ha afianzado como eje central en las prácticas productivas de las familias campesinas de Arauca. Su valor no se limita al sustento económico, pues la producción se articula con iniciativas colectivas como asociaciones agrícolas y con actividades complementarias ligadas al agroturismo, lo cual añade valor tanto en la comercialización como en la conexión con propuestas culturales y turísticas.

La combinación entre producción agrícola y experiencias ecológicas y pedagógicas permite generar espacios donde visitantes y comunidades se vinculan con la naturaleza mientras conocen el proceso de siembra y transformación del cacao.

La diversificación productiva muestra el potencial del cultivo para integrarse en dinámicas de turismo sostenible que refuerzan la economía rural y promueven la protección del entorno natural (Díaz, Lisseth Carolina, 2024).

Por otro lado, una de las voces campesinas denuncia los obstáculos derivados de la falta de maquinaria especializada en la región, situación que eleva los costos y ralentiza las labores productivas:

Cuando fui a cortar el maíz, resulta que no encontré a alguien que me prestara el servicio de corte industrial, o sea, una cortadora de maíz en un departamento como Arauca no hay. O sea, eso es inaceptable. Vale 50 millones de pesos porque la averigüé en la fábrica y Arauca no tiene una cortadora en buen estado.

Me tocó que contratar a 7 muchachos para cortarlo a mano. Yo estaba hablando porque la idea es pasar un proyecto por medio del fondo emprender para conseguir la maquinaria o los fondos para la maquinaria

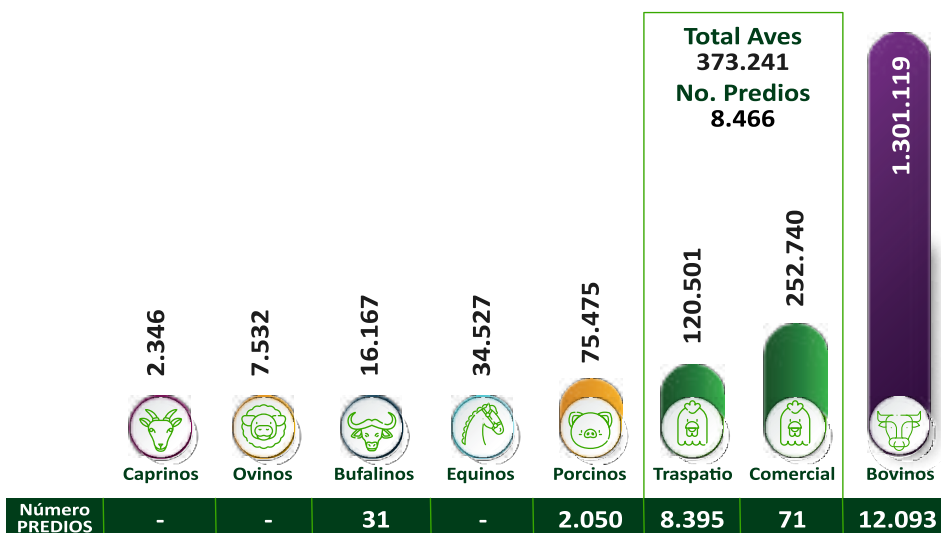
(Campesino, Arauquita, 2024).

El testimonio evidencia la urgencia de impulsar estrategias orientadas a la innovación agrícola en Arauca. La incorporación de maquinaria adecuada permitiría optimizar los procesos, disminuir costos y elevar la competitividad de los campesinos. Para alcanzar este objetivo, resulta clave robustecer los programas de extensión agropecuaria, fortalecer la asociatividad y consolidar el respaldo gremial, factores que facilitarían el acceso a herramientas tecnológicas y fomentarían un desarrollo rural más eficiente y sostenible.

Inventario pecuario

Según el Censo Nacional Pecuario – CNP (ICA, 2024), la producción bovina lidera el inventario pecuario en Arauca, con una participación del 90,5%, correspondiente a 1.301.119 cabezas. En segundo lugar, figuran los porcinos con un 5,2%, seguidos por equinos, bufalinos y ovinos, cuya presencia es menor. Las aves no se contabilizan en el mismo registro por su volumen, aunque el censo reporta 373.241 ejemplares criados en predios comerciales y de traspatio.

Tabla 1. Porcentaje de participación de especies Pecuarias por número de cabezas



Fuente: Censo Nacional Pecuario (CNP) (ICA, 2024)



La oferta pecuaria en los municipios de Arauca, Cravo Norte, Arauquita, Puerto Rondón y Tame se caracteriza por el predominio de bovinos, patrón que coincide con el comportamiento departamental. En Saravena, el inventario más representativo corresponde a aves de traspatio, mientras que en Fortul destacan los porcinos criados bajo ese mismo modelo (UPRA, 2022b).

La piscicultura cuenta con 36.268 unidades productivas y 16 plantas de procesamiento certificadas en el departamento. Durante 2020, esta actividad generó 53.805 empleos directos y 161.416 indirectos, aportando el 3,3 % al PIB agropecuario regional. En 2018 se registraron 581 granjas con 832 estanques activos, distribuidos en 1.033.732 m² de espejo de agua. Las especies más cultivadas son la cachama blanca, con el 74,66 %, y la mojarra roja, con el 25,34 %. El desarrollo de esta producción se relaciona con el consumo interno y su comercialización hacia otros territorios (UPRA, 2022b).

La ganadería constituye el sustento principal para numerosas familias rurales. Así lo evidencian relatos de ganaderos locales, quienes destacan su relevancia económica y describen procesos de transformación orientados a la obtención de productos comercializables.

Pues esta zona se caracteriza por ser una zona lechera y la parte ganadera, porque toda la región araucana, pues es ganadería y de leche, agrícola y de leche.

Pues se hace la transformación a queso doble crema. Ellos tienen la venta de queso doble crema, ya tienen clientes porque, pues, ya llevan muchos años trabajando en este campo. Ellos ahorita procesan la leche y producen el queso. Tienen también, a largo plazo, pensado sacar otros derivados. Por ejemplo, leche en bolsa, mantequilla, yogur, arequipe.

(Campesina, Arauquita, 2024).

Los testimonios muestran cómo muchas familias campesinas dependen de la ganadería como una de sus principales fuentes de ingreso, integrando esta actividad con la transformación de productos lácteos, lo cual les permite diversificar sus medios de sustento y fortalecer su economía familiar.



Según el Censo Pecuario del ICA (2024), el 50 % de las fincas ganaderas del departamento, equivalentes a 6.082 predios, tienen entre 1 y 50 hectáreas, lo que evidencia la relevancia de los pequeños productores en la dinámica productiva regional (ICA, 2024).

Varias familias complementan sus labores con la cría de especies menores. Los siguientes relatos dan cuenta del interés que despierta la avicultura como alternativa productiva, no solo para responder a la demanda del mercado local y regional, sino también como fuente directa de alimentación y sostenimiento.

Vivo de la leche y de vez en cuando cultivo gallinas ponedoras, gallinas (Campesina, Saravena, 2024).

Pues mi actividad económica en estos momentos es la cría de pollos de engorde. Nosotros somos como digamos pequeños comerciantes, porque manejamos, yo por lo menos crío 100 animalitos, sí, y los tengo que confinar en la misma casa, digamos acá en lo urbano, yo tengo mi corral. Ahí se mantienen (Campesina, Arauquita, 2024).

La producción de especies menores representa una alternativa esencial para las familias campesinas. En el caso de la avicultura, se contabilizan 373.241 aves distribuidas en 8.466 predios, de las cuales el 32 % corresponde a aves de traspatio, criadas en el 99 % de los predios (ICA, 2024).

Las dinámicas productivas evidencian la capacidad de adaptación de las comunidades rurales, que implementan formas innovadoras para garantizar su sustento. Sin embargo, se requiere un respaldo institucional que impulse estrategias y programas enfocados en fortalecer la producción de especies menores, generar nuevas oportunidades económicas, mejorar las condiciones de vida de las familias rurales y consolidar la seguridad alimentaria en el territorio.

Comercialización de productos

La comercialización de productos agropecuarios en Arauca presenta diversas dinámicas a nivel local y nacional. En el entorno cercano, se han organizado mercados campesinos y plazas municipales; municipios como Saravena y Arauquita cuentan con instalaciones que funcionan como puntos clave para el intercambio comercial. No obstante, la ausencia de infraestructura adecuada en ciertos sectores dificulta la conexión con circuitos de mayor alcance.

En el ámbito nacional, cultivos como el cacao ya circulan en otras regiones del país y están ampliando su presencia en mercados internacionales. Propuestas como la promoción de denominaciones de origen y el cumplimiento de estándares de calidad resultan fundamentales para fortalecer su inserción en el comercio exterior (UPRA 2022b).

A continuación, se identifican los principales productos y sus destinos comerciales, según el Plan Departamental de Extensión Agropecuaria:

Tabla 2. Principales productos y su mercado destino

Producto	Mercado		
Plátano Hartón	Intermediarios	Local y nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Se comercializa en fresco • Se comercializa en Surtifruver Bogotá • Se encuentra en construcción una planta con la cual se piensa transformar el plátano y llegar al mercado en producto procesado.
Cacao	Cooperativas y empresas fabricantes de chocolate	Nacional	Las cooperativas de cacaoteros compran y acopian el cacao en baba o en grano y los comercializan en Casa Lúker.
Carne de bovinos	Subasta ganadera Intermediarios Famas locales Plazas municipales	Regional y nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Carnes maduradas – bovinos Tame • Carne madurada marca Wayuu – Tame • Principalmente los bovinos se comercializan en pie, para sacrificio en otros departamentos.
Leche bovina	Colactame	Regional y nacional	En el municipio de Tame, se encuentra una pequeña industria de lácteos, donde se preparan: quesos doble crema, yogurt, bocadillo, dulces.
Arroz	Arroceras y molinos	Regional y nacional	Los molinos compran el arroz a los productores. Fuera de Arauca, los compradores de arroz son otros molinos de Santander y Norte de Santander.
Café	Trilladora en Tame	Regional y nacional	Se distribuye café tostado, molido y empacado en algunos almacenes locales y en años anteriores se registraron exportaciones.
Yuca	Plazas de mercado municipales	Local	Es base para la dieta diaria de la población del departamento, producto de alta demanda en plazas de mercado municipales y mercados temporales.

Fuente: UPRA (2022b). Priorización de alternativas productivas agropecuarias y diagnóstico de mercados para el departamento de Arauca.

A partir de la tabla anterior se observa que la yuca y el plátano se comercializan principalmente a nivel local, aunque el plátano también tiene presencia en el ámbito nacional.

El café, el arroz, la leche y la carne bovina circulan en mercados regionales y nacionales, mientras que el cacao ha logrado consolidarse en otros territorios del país. Este panorama muestra que, por ahora, dichos productos no han ingresado a mercados internacionales, lo cual sugiere la necesidad de establecer metas estratégicas que impulsen su inserción en cadenas globales.

En relación con la infraestructura vial, el departamento de Arauca enfrenta serias restricciones, especialmente en sectores rurales distantes como Cravo Norte, donde los trayectos pueden superar las 10 horas debido a la escasez de vías pavimentadas y terciarias.

En cambio, las zonas próximas a la capital departamental presentan mejores condiciones, con trayectos inferiores a tres horas, facilitados por una red vial más adecuada.

Esta disparidad impacta negativamente en el comercio agropecuario y el abastecimiento de insumos, y evidencia la urgencia de inversión en conectividad para mejorar la productividad regional (UPRA 2022b). Para muchas familias campesinas, los mercados locales representan una opción cercana y viable para ofrecer sus productos, favoreciendo tanto el fortalecimiento comunitario como el intercambio directo entre productores.



Así lo manifiestan los participantes de los talleres de caracterización, quienes comparten sus experiencias frente a los desafíos y oportunidades en la búsqueda de canales de comercialización:

En el caso mío cultivo 40 gallinas y las vendo aquí mismo en el pueblo, o sea, no hay problema por eso, porque pues tengo familia, mi familia casi acá. O tengo amistades, entonces uno les dice mire que tengo huevitos tráigame (Campesina, Saravena, 2024).

Del cacao pues ya tiene uno sus clientes. Yo llevo más de 25 años de estarle vendiendo una sola señora (Campesina, Saravena, 2024).

Los relatos anteriores muestran que, aunque existe una dinámica de comercio en torno a los productos campesinos, gran parte de ella ocurre en pequeña escala, mediante vínculos cercanos como familiares o contactos directos. Aún no se han desarrollado estrategias efectivas para acceder a mercados más amplios, ya sea en el entorno local, departamental o nacional.

Pese a lo anterior, la comercialización del cacao ha tenido una transformación importante. Hoy intervienen múltiples actores: desde cooperativas que respaldan la venta del producto hasta productores rurales, tanto pequeños como medianos, que se organizan para reunir volúmenes significativos. Este cacao es trasladado a centros de compra ubicados en zonas urbanas o cabeceras municipales. También participan compradores rurales que adquieren cantidades reducidas y las entregan a intermediarios municipales encargados del almacenamiento y distribución a mayor escala.

Algunas redes comerciales operan de forma independiente, llevando el producto directamente a empresas procesadoras o exportadoras. Este modelo ha fortalecido los vínculos comunitarios, como lo relatan campesinos que, mediante relaciones de confianza, comercializan huevos o cacao de forma directa con sus compradores habituales.

Otros relatos mencionan cómo es la dinámica de comercialización de ganado:

Aquí el tema de la comercialización es por medio de los comités ganaderos. Por medio de mi cuñado, que él es veterinario zootecnista entonces, pues él está casi que en todos los grupos de ganadería de aquí de la región. El ofrece el silo, y para el tema de la distribución del alimento, pues nosotros lo tenemos en la finca y las personas van directamente con su camioneta o un camión a buscarlo, allá se pesa y se cobra por tonelada (Campesina, Arauquita, 2024).

Siempre los medios colaboran mucho, en Whatsapp hay un equipo de plataneros y entonces por ese mismo medio nos informamos el precio de la carga de plátano. Bueno, tenemos contactos en Bogotá y en Bucaramanga que nos dicen venga envíenos más bien por este medio, no envíen por camiones, sino envíenos plátanos por cargas, por pedidos, pero a tales sitios específico que son personas de nuestra familia, tienen sus negocios allá (Campesina, Arauquita, 2024).

La comercialización de productos agropecuarios como cacao, plátano y ganado en Arauca depende en gran medida de redes de apoyo y comunicación entre productores y compradores. Las conexiones familiares y comunitarias son determinantes, como lo relatan campesinas que gestionan la venta de sus cosechas mediante grupos de WhatsApp y relaciones de confianza, lo cual facilita el acceso a mercados locales y regionales.

En el caso del ganado, los comités ganaderos y los acopiadores cumplen un rol esencial, al igual que los transportadores, quienes permiten el movimiento de animales dentro y fuera del departamento. Sin embargo, los desplazamientos pueden generar estrés en el ganado, afectando la calidad del producto y, en consecuencia, su valor en el mercado.

Frente a este panorama, resulta necesario consolidar la cadena productiva mediante inversiones en infraestructura, fortalecimiento de la cooperación entre actores locales y adopción de medidas que reduzcan el impacto del transporte sobre los animales. Con ello se lograría una comercialización más eficiente y mayores posibilidades de competir en escenarios más amplios.

Por otra parte, los testimonios de campesinos resaltan las dificultades que enfrentan, lo que evidencia la necesidad de un mayor apoyo institucional.

La competencia que hay, digamos, en el caso de los huevos, porque traen huevos de otras partes que les es más económico y la gente se fija es en la economía, en la cantidad, y no en la calidad. Ese es el problema más grande, porque el mayorista, obviamente que ellos tienen cantidad, empezando, no es la misma purina que uno trabaja acá y todo, y sale más económico.

Entonces traen para acá, pues claro, es más barato para ellos comprar de afuera que comprar de aquí mismo. Y no comprar acá, donde la calidad es más buena, porque la verdad, empezando por el pollo, aquí venden un pollo que es todo blanco, y el que uno cría acá es un pollo que usted le gusta solamente con mirarlo (Campesina, Saravena, 2024).

No tanto la plata, porque uno puede conseguir la plata. Lo que no hay es el productor que nos compre a nosotros directamente, porque ahí es donde uno queda estancado. La plata, usted puede ir a un banco, cualquier cosa, y le prestan, desde que usted tenga y esté produciendo, y venda, y sea seguro que ahí va a vender, usted puede pagar y puede seguir adelante.

El problema aquí es que no tenemos quién le compre exactamente a uno directamente (Campesina, Saravena, 2024).

Pues aquí la comercialización es: llega el camión, le vendemos, y a como ellos paguen, pues así se vende, porque, pues, uno a veces... el trabajo del campesino es desvalorizado en ese tema. Ganan más los intermediarios que el campesino, que hace el trabajo al 100 %, cultivar, algo que se aprendió desde niño. Eso viene de padre, entonces son prácticas sanas, saludables, y nos quedamos con la menor, o el menor ingreso de la producción (Campesino, Tame, 2024).

Los testimonios de productores agropecuarios de Arauca evidencian múltiples dificultades en la comercialización. La competencia con productos importados, más económicos pero de menor calidad, limita la capacidad de los campesinos para posicionarse en el mercado. A esto se suma la falta de compradores directos, lo que impide establecer vínculos estables de comercialización, incluso cuando se cuenta con acceso a créditos.

La presencia de intermediarios agrava la situación, ya que obtienen mayores márgenes de ganancia, mientras los productores reciben pagos bajos, pese al esfuerzo y los costos que asumen. Ante este panorama, urge fortalecer los canales de venta directa y crear condiciones que garanticen precios justos.

Estrategias como ferias comerciales y ruedas de negocios pueden convertirse en espacios clave para conectar oferta y demanda. Así lo expresa una mujer campesina, quien destaca la necesidad de gestionar estos encuentros como vía para ampliar el alcance de los productores agropecuarios.



Cada dos meses, más o menos, hay una red de Mujeres Emprendedoras que hacen unas ferias y les va supremamente bien. Entonces fue difícil al principio, claro, porque no había como comunidad esa idea de ir y consumir, sino que muchas mujeres salían con sus productos y tenían que regresar con los mismos productos a la casa. Pero ya hoy en día se están haciendo esas ferias y ya empieza a haber una conciencia de consumo

(Campesina, Arauquita, 2024).

El relato evidencia cómo las ferias organizadas por la Red de Mujeres Emprendedoras han fortalecido la conciencia de consumo local en la comunidad. Esta experiencia resalta la necesidad de un acompañamiento continuo por parte de instituciones y entidades gubernamentales para consolidar los mercados rurales y promover el emprendimiento.

El interés por adquirir productos locales refleja no solo una preferencia del consumidor, sino también el impacto positivo de políticas públicas y estrategias de integración que permiten a las comunidades reconectarse con su territorio, generando un ciclo económico sostenible. La creación de mercados campesinos ofrece un canal directo de comercialización y asegura condiciones más equitativas para quienes producen en el campo.

Panorama exportador

Entre 2017 y 2021, Arauca exportó 147 toneladas de productos agropecuarios. El café lideró el comercio exterior del departamento con 122 toneladas enviadas a países como Estados Unidos, Italia, Reino Unido y Bélgica, en presentaciones tostadas, molidas y sin tostar. Le siguió el cacao crudo, con 25 toneladas exportadas, en su mayoría a Malasia. No obstante, la actividad exportadora se ha

caracterizado por su intermitencia, con registros concentrados en años puntuales como 2017 y 2021. Aunque Arauca es el segundo mayor productor de cacao en Colombia, enfrenta múltiples desafíos para consolidarse como exportador constante.

Entre los principales retos se encuentran la certificación en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), el cumplimiento de los estándares internacionales frente al contenido de cadmio y el fortalecimiento de los procesos de asociatividad, fundamentales para facilitar el acceso a mercados como la Unión Europea (UPRA, 2022).

Por otro lado, la región no ha logrado avanzar en la estructuración de proyectos productivos con enfoque industrial, lo que limita el desarrollo de una cadena de valor con alto potencial transformador (PDEA, 2024). El siguiente testimonio refleja una de las barreras clave para ampliar las oportunidades de exportación: la ausencia de acceso a ruedas de negocios internacionales en el territorio.

Lo que decía María en el tema de las ferias, a eso se conoce como ruedas de negocios, pero esas ruedas de negocios solo se hacen en grandes capitales, Medellín, Bogotá, Bucaramanga. Nunca vienen a los sectores donde está la producción primaria, digamos.

En este caso hablamos de Arauca, porque los invitados a las ruedas comerciales son personas del extranjero, son personas que tienen que tener un nivel de seguridad alto y demás cosas porque se está hablando de exportación de productos y demás, aunque los productos que se producen acá y se fabrican acá en el departamento son de muy buena calidad

(Campesina, Arauquita, 2024).



Pese a la reconocida calidad de los productos agropecuarios de Arauca, las oportunidades de exportación continúan concentrándose en ciudades como Bogotá, Medellín y Bucaramanga. Esta centralización limita significativamente el acceso de los pequeños productores rurales a los mercados internacionales. Ante esta realidad, resulta urgente implementar estrategias que acerquen a los emprendedores del campo a espacios comerciales globales, facilitando su inclusión en las cadenas de exportación y visibilizando el potencial de los productos regionales.

Para lograrlo, es indispensable fortalecer las políticas públicas y consolidar alianzas institucionales que promuevan la movilidad de los productores, abran oportunidades de negocio en el exterior y posicionen a Arauca como un referente agroexportador con identidad territorial.

Dimensión territorial

La dimensión territorial evidencia la diversidad de la población campesina en función del lugar que habita, lo que exige políticas públicas situadas y ajustadas a las condiciones sociales, culturales, económicas y políticas propias de cada región (ICANH, 2018).

En contextos rurales, el territorio constituye un componente vital de la identidad campesina y se encuentra estrechamente vinculado con prácticas como la agricultura, la ganadería o la pesca. Desde esta perspectiva, la territorialidad implica el vínculo profundo y el control que las comunidades ejercen sobre el espacio que habitan, generando formas múltiples de ocupación, apropiación y pertenencia (Rodríguez, 2010).

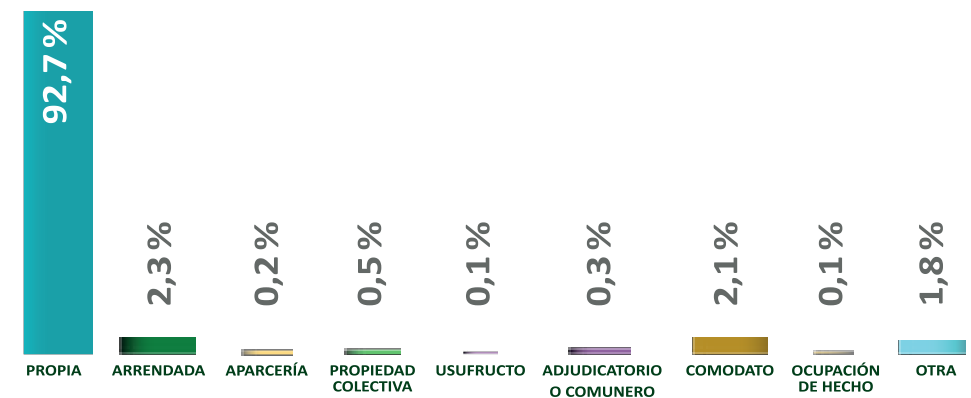
También se abordan problemáticas como la tenencia de tierra, el desplazamiento forzado y las relaciones campo-ciudad, especialmente en términos de conectividad e infraestructura, aspectos analizados a partir de los testimonios recogidos en los grupos focales.

Tenencia de la tierra en Arauca

Según la Encuesta Nacional Agropecuaria-ENA (DANE, 2019), en Arauca el 92,7% de las UPA se declaran como propias, aunque esa condición no siempre se respalda con un título legal, tal como se expresó en los ejercicios de caracterización: “El terreno es propio, donde tengo la jaula y donde crío mis animalitos es propio” (Campesina, Saravena, 2024). Un 2,3 % de UPA se encuentran en arriendo, 2,1 % en comodato, 1,8 % bajo otras formas de tenencia y 0,5% en propiedad colectiva.

No se registraron predios en condición de aparcería, como lo muestra la gráfica 4.

Gráfica 4. Porcentaje de distribución del número de UPA, según la condición de tenencia en Arauca- 2019

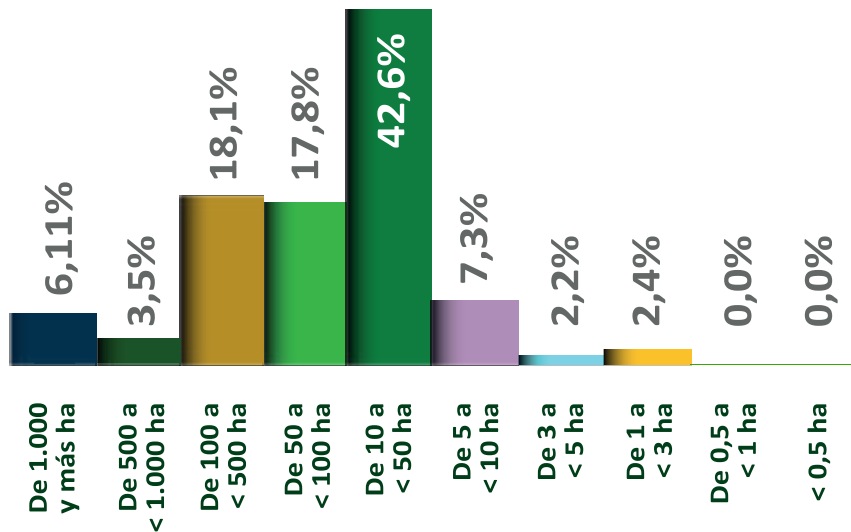


Fuente: DANE-ENA, 2019.

En Arauca, según la ENA (DANE, 2019) y el Censo Nacional Agropecuario (DANE, 2014), la mayoría de las Unidades Productivas Agropecuarias (UPA) tienen entre 10 y 50 hectáreas, representando el 42,6 % del total, pero solo el 5 % del área censada. Los predios de entre 100 y 500 hectáreas corresponden al 18,1 % de las UPA y cubren el 12,3 % del área, mientras que aquellos con extensiones entre 50 y 100 hectáreas constituyen el 17,8 % y abarcan el 7,86 %.

Los predios superiores a 1.000 hectáreas, aunque representan únicamente el 6,1 % de las unidades, concentran el 70 % del área total.

Gráfica 5. Porcentaje de la distribución del número de UPA por tamaño en Arauca- 2019

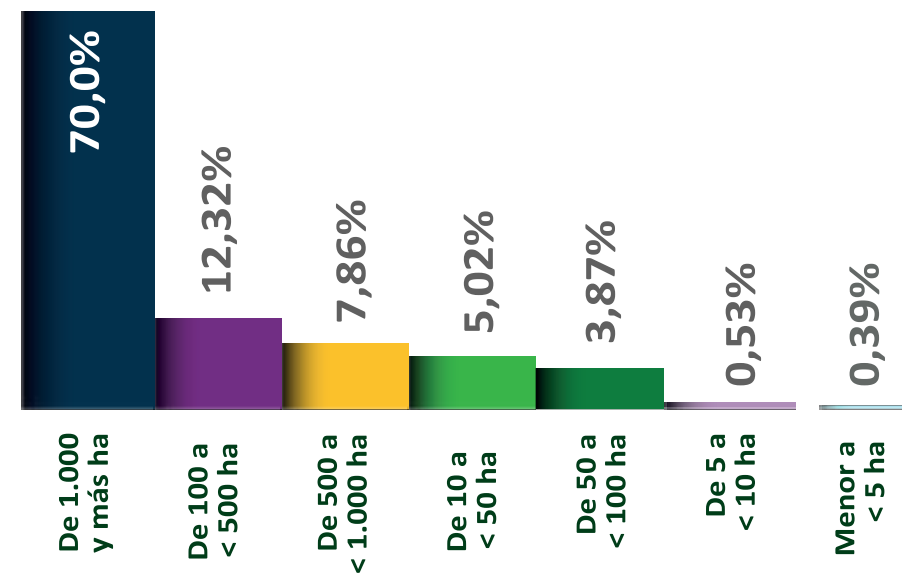


Fuente: DANE-ENA, 2019.

La Unidad Agrícola Familiar (UAF) en el departamento presenta rangos de tamaño diversos según las zonas relativamente homogéneas. Los valores mínimos van de 24 a 32 hectáreas en las primeras zonas, seguidos por áreas con rangos entre 39 y 83 hectáreas. Luego se evidencia un aumento considerable, con predios entre 413 y 559 hectáreas.

La zona con el rango más amplio comprende extensiones entre 850 y 1071 hectáreas (Resolución 041 de 1996). Al sumar las UPA con menos de 10 hectáreas, al menos el 12% de las unidades productivas se encuentran muy por debajo de la UAF, lo que afecta la productividad, profundiza condiciones de pobreza, limita la seguridad alimentaria y compromete la sostenibilidad ambiental dentro de los predios.

Gráfica 6. Porcentaje de participación del área de las Unidades Productivas según tamaño en Arauca 2014



Fuente: DANE-ENA, 2019.

En Arauca, poco más del 35 % de las propiedades rurales figuran a nombre de mujeres, una cifra levemente inferior al promedio nacional, que alcanza el 36,3 % en términos de paridad de género. De este porcentaje, cerca del 30 % participa en la toma de decisiones productivas, lo que evidencia que la titularidad formal no garantiza el ejercicio pleno de sus derechos sobre la tierra. Resulta clave impulsar programas que fortalezcan el liderazgo femenino y la capacidad de negociación en contextos familiares y comunitarios, así como avanzar

en la transformación de estereotipos de género que perpetúan el control masculino en decisiones económicas y administrativas (DANE & ONU MUJERES, 2022).

El conflicto y la tenencia de tierras en Arauca

El conflicto en Arauca, una región estratégica en la Orinoquía, ha sido escenario de disputas por el control territorial entre actores armados ilegales, como las FARC-EP y grupos paramilitares, interesados en aprovechar economías de enclave vinculadas a la extracción petrolera y al narcotráfico. Tales actividades convirtieron al departamento en un punto neurálgico del conflicto armado, acentuando desigualdades sociales y económicas (Comisión de la Verdad, 2022).

La militarización ha sido una constante, promovida por el Estado con el fin de proteger proyectos extractivos y asegurar el control de un territorio fronterizo con Venezuela. Sin embargo, esta estrategia no ha garantizado la seguridad de las comunidades, que han padecido graves violaciones de derechos humanos. Según la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, la región de la Orinoquía, que incluye a Arauca, registró más de 160.000 desplazamientos forzados y 25.000 homicidios, lo cual evidencia el alto nivel de violencia que ha marcado al territorio (Registro Único de Víctimas, 2024). Como consecuencia, muchas familias campesinas viven en terrenos arrendados para poder desarrollar actividades productivas y se encuentran a la espera de restitución de tierras, como lo evidencia el siguiente relato:

La mayoría son terrenos arrendados debido a pues al tema de la violencia, la mayoría somos desplazados. No abandonamos la labor campesina por cómo le mencioné anteriormente. Siempre estamos con la idea de que se nos dé la oportunidad de tener, como dice uno, un pedazo de tierra para poder tener donde cultivar y que pues esto se nos vea reflejado en la producción y en los gastos (Campesino, Tame, 2024).

El impacto del conflicto en las comunidades campesinas e indígenas de Arauca ha sido profundo, al haber intensificado problemas estructurales como la carencia de infraestructura básica y la limitada cobertura de servicios sociales, lo que reduce significativamente las posibilidades de desarrollo económico local. Las movilizaciones sociales han emergido como una forma de resistencia y expresión de la capacidad organizativa de las comunidades frente a la violencia y la exclusión institucional (Comisión de la Verdad, 2022).

Uno de los efectos más significativos recae sobre la población joven, dificultando el relevo generacional en el campo. Ante las condiciones adversas, muchos optan por migrar a zonas urbanas, como lo expresa un campesino en el siguiente testimonio:

Yo creo que hay una afectación bastante del departamento de Arauca en la parte social, el conflicto. Hay muchos jóvenes que se han capacitado, han ido a la Universidad, se han preparado... Pero no quieren estar en el departamento, ni invertir en departamento a raíz de eso, porque es bastante difícil si entramos como a visualizar en diminutamente la situación. Es difícil, es difícil. Por qué quisiera decirlo, pero como dice, me reservo. Pero es difícil invertir aquí en el departamento de Arauca, pensar en grande (Campesino, Saravena, 2024).

El conflicto en Arauca refleja una compleja interacción entre intereses económicos, dinámicas armadas y procesos de resistencia social, lo que resalta la urgencia de construir estrategias de paz centradas en las voces y necesidades de las comunidades. Resulta fundamental garantizar acompañamiento constante a jóvenes y campesinos en procesos de restitución, con el fin de asegurar su permanencia en el territorio.

Para ello, se requiere una transformación profunda en las relaciones entre el Estado, la sociedad civil y los actores económicos, que permita superar las condiciones que han sostenido el conflicto.



Relación campo-ciudad-campo:

Históricamente, las brechas entre el campo y la ciudad, junto con el abandono por parte del Estado, han generado condiciones de alta vulnerabilidad en la población campesina. A ello se suma la dispersión geográfica de muchas comunidades rurales y la carencia de vías de acceso, lo cual dificulta la conexión con centros urbanos y restringe las oportunidades de comercialización. Resulta clave examinar las relaciones entre actores e instituciones de territorios rurales y urbanos, ya que estas inciden en los sistemas productivos y en las dinámicas económicas, sociales y culturales que desarrollan los hogares (ICANH, 2018).

La Misión para la Transformación del Campo (DNP, 2014) define cuatro categorías de ruralidad. En el departamento de Arauca no hay municipios clasificados como ciudades o aglomeraciones. Arauca, la capital, y Saravena son municipios intermedios; Arauquita y Fortul se ubican en zonas rurales; y Cravo Norte, Puerto Rondón y Tame se encuentran en áreas rurales dispersas.

En estas dos últimas clasificaciones, se vuelve prioritario revisar las estrategias de comercialización, el acceso a veredas y las condiciones necesarias para garantizar servicios institucionales que beneficien a la población campesina. En Tame, un campesino relata cómo las diferencias entre los municipios más desarrollados y las zonas rurales afectan gravemente sus economías locales, favoreciendo el poder de los intermediarios:

O sea, uno cultiva y como le mencioné, llegan los compradores y a ellos se les vende porque es que, empezando, pues las vías son terribles para uno tener cómo sacar sus productos y no cuenta uno con presupuesto para tener los medios de transporte, entonces pues a uno le toca vender es al precio que le compren. Y los que sí, los intermediarios sí tienen cómo, entonces ellos llegan al territorio a comprar sus productos (Campesino, Tame, 2024).

Igualmente, en Arauquita se identificó que las distancias entre las zonas rurales también afectan la asociatividad e impactan los procesos organizativos de los campesinos. Así lo relata un campesino ganadero:

Los ganaderos están distribuidos en diferentes partes del departamento. Entonces ella [la asociación] tiene unos alcances bastante altos. Yo diría que se puede hablar de unos 100 km alrededor, es bastante grande el rango donde se debería actuar. Porque obviamente los ganaderos cada uno tiene su espacio, su finca y unos viven más lejos que otros. Eso es uno de los agravantes, cuando se va a hacer una reunión que no están todos a la mano, sino que gran parte de ellos la asociación queda en la Esmeralda, que es como el punto céntrico hacia los alrededores.

Hay personas que están aquí en Arauca otros están en Panamá, otros están llegando a Tame, otros están llegando acá por los lados de Saravena

(Campesino, Arauquita, 2024).

Se resalta la importancia de llevar la acción institucional hasta los territorios y de fortalecer las articulaciones entre comunidades, organizaciones asociativas y autoridades locales. También resulta fundamental promover programas orientados al mantenimiento de vías y al diseño de estrategias de comercialización. Estas acciones pueden potenciar las capacidades de las organizaciones sociales, permitiéndoles liderar procesos de desarrollo en sus comunidades y contribuir a la reducción de las brechas entre lo rural y lo urbano.

Dimensión ambiental

El desarrollo territorial debe fundamentarse en la interacción armónica entre biodiversidad, servicios ecosistémicos, economía y dinámicas socioculturales, con el propósito de avanzar hacia un modelo auténticamente sostenible (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2024).

La actividad económica campesina y la sostenibilidad comunitaria resultan claves para fortalecer la resiliencia y asegurar la permanencia en el territorio (ICANH, 2018). Para el periodo 2024-2027, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible propone lineamientos que integran la dimensión ambiental en los planes de desarrollo locales, con el fin de consolidar territorios sostenibles y enfrentar fenómenos como sequías e inundaciones.

La pérdida de hábitats y el deterioro de la biodiversidad se identifican como motores directos de transformación en Colombia, lo que exige estrategias centradas en la conservación y el uso responsable de los recursos naturales.

El informe Bio, Diversidad: umbrales de transformación contribuye al propósito de informar sobre el estado actual de la biodiversidad continental, facilitando la formulación de políticas orientadas a la restauración ecológica, el aprovechamiento sostenible y la protección de los servicios ecosistémicos (Biodiversidad, 2022).

El campesinado en Arauca y tipos de actividad económica

La economía de Arauca es robusta y multifacética, sustentada principalmente por la agricultura, la ganadería y la industria petrolera, la interacción entre estos sectores no solo sostiene la economía local, sino que también contribuye significativamente al PIB nacional.

Hay algo específico que se debe realizar y es el tema de certificar cada finca. Sí, el certificado de cada finca que esté libre de aftosa y otra enfermedad muy puntual que eso garantizaría la calidad de la leche para cualquier proceso secundario de transformación que se la haga a la misma eso digamos que es algo muy importante y que hace falta un poco más inculcar esa cultura dentro de la región, así como se ha hecho en el Boyacá, en el Caquetá, en otros departamentos donde la mayoría de sus fincas están certificadas, pues acá hace falta un poco eso en cuanto a la mejora de producción (Campesino, Arauquita, 2024).

Las prácticas de bioseguridad en ganadería generan inquietudes entre las poblaciones campesinas de la región, dado que el objetivo de los productores es obtener el registro sanitario que certifique la implementación de medidas preventivas y de control frente a enfermedades, así como la garantía de calidad en los productos derivados de procesos de transformación.

Las normas de bioseguridad también resultan esenciales en el comercio de productos agrícolas y pecuarios, ya que el incumplimiento de requisitos sanitarios limita el acceso a mercados nacionales e internacionales.

En respuesta a este reto, el Instituto Colombiano Agropecuario desarrolló un curso virtual orientado a la protección del ganado.



Áreas protegidas y reserva natural

En Colombia, las áreas catalogadas como protegidas cumplen funciones vitales para la nación y los territorios que las conforman, ya que permiten conservar muestras significativas del patrimonio natural, además de ofrecer servicios ecosistémicos fundamentales para la salud, el bienestar social, la protección cultural, el desarrollo agropecuario e industrial, la educación y la recreación (CONPES 4050 de 2021).

Con base en ello, se adopta la Política para la Consolidación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP), que define el conjunto conformado por las áreas protegidas, los actores sociales e institucionales, y las estrategias e instrumentos de gestión que articulan sus acciones, contribuyendo de manera integral al cumplimiento de los objetivos nacionales de conservación (Decreto 1076 de 2015).

Una de las estrategias orientadas a la protección de los ecosistemas consiste en conservar las áreas declaradas reserva a nivel nacional. El departamento de Arauca cuenta con doce zonas de protección especial distribuidas en sus dos subregiones, las cuales establecen directrices y condiciones para garantizar la sostenibilidad ambiental.

Entre las categorías de conservación se encuentran Reservas Naturales de la Sociedad Civil (RNSC), Distritos Nacionales de Manejo Integrado (DMI), Reservas Forestales Protectoras Nacionales (RFPN) y un Parque Nacional Natural (PNN). Dentro de esta clasificación, se destacan las siguientes:

Tabla 3. Relación de reservas declaradas de protección departamento de Arauca

Nombre	Ubicación	Hectáreas
Cuenca Alta del Río Satocá	Saravena	4.152
Cuenca del Río Tame		1.645
El Cocuy	Boyacá - Intendencia de Arauca	173.374
El Guamito	Arauca - Vereda Matal Flor Amarillo	102,9
El Horizonte		1.052
El Porvenir	Arauca - Vereda Matal Flor Amarillo	15.387
La Ceibita	Arauca - Vereda Matal Flor Amarillo	60,63
Los Clavellinos	Cravo Norte - Vereda La Virgen	897
Los Iguanitos	Arauca - Vereda Las Plumas	62,51
Los Paragüitos	Cravo Norte - Vereda La Esperanza	305,9

Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Único Nacional de Áreas Protegidas. (RUNAP, 2024).

En el departamento de Arauca, municipios como Saravena, Arauquita y Tame albergan Territorios Campesinos Agroalimentarios (TECAM), figuras organizativas que integran prácticas de producción sustentable, defensa del territorio y soberanía alimentaria. Entre ellos se destacan: Piedemonte Araucano, El Cairo, Laguna de Lipa Soberanía y Resistencia Popular, Paraíso, Territorio en Protección y Vida y Soberanía Popular (PDEAF, 2024).

El 44.99 % del Parque Nacional del Nevado del Cocuy es del Municipio de Tame. Eso lo sabemos y una de las principales afectaciones que genera dentro del parque la genera nuestros campesinos, lamentablemente es su proceso agrícola, ganadero sí genera un impacto, sí, fragmenta los ecosistemas, sí, está de alguna manera deteriorando nuestros recursos naturales y pues uno aplaude mucho que hayan asociaciones como la de Vladimir. Inclusive el Comité ganadero ya habla de ganadería regenerativa. Sí que es un término muy interesante, pero la realidad en este momento es que esas actividades campesinas sí se están generando un impacto negativo y las actividades turísticas también. Solo hay una actividad que es el avistamiento de aves. Que obviamente los obliga porque si quieren cuidar al ave y quieren que el ave siga viniendo para que los extranjeros sigan llegando y le siga pagando, pues ellos están cuidando, obviamente

(Campesino, Tame, 2024).

Las condiciones ambientales del municipio de Tame se ven alteradas por el turismo, la actividad pecuaria y la agricultura, las cuales han generado transformaciones en zonas de protección ecológica, según lo expone un habitante de la región.

Ante esta situación, resulta clave promover prácticas sostenibles en el manejo agropecuario y construir, junto con las comunidades, un plan de sensibilización orientado a la protección de fuentes hídricas y

reservas naturales. Dicha estrategia permitiría comprender los efectos del cambio climático, mitigar su impacto y conservar el equilibrio ecosistémico. En el caso del departamento de Arauca, cerca del 24 % de su superficie presenta signos de degradación, lo que incrementa la exposición a fenómenos climáticos extremos y reduce la capacidad del territorio para mantener su productividad y funcionalidad ecológica (Plan de Desarrollo Departamental de Arauca, 2020).

En ese marco, el Gobierno Nacional ha desarrollado instrumentos, herramientas y mecanismos de seguimiento orientados a la conservación y al respeto por los usos definidos en las zonas de reserva. Asimismo, estableció las Estrategias Complementarias de Conservación - ECC, entendidas como “medidas gubernamentales o no gubernamentales que se expresan en un espacio geográfico definido, diferente a un área protegida, que busca mantener y promover en el tiempo las contribuciones materiales e inmateriales de la naturaleza a la sociedad y aportar a la conservación in situ de la biodiversidad, mediante una forma de gobernanza que involucra uno o varios actores públicos, privados o comunitarios” (Instituto Humboldt, s.f., párr. 3).

Alineada con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la conservación de los espacios ecológicos debe ser una prioridad en las políticas públicas, convocando la participación activa de la sociedad civil, el sector privado y otros aliados estratégicos para impulsar acciones concretas en favor del ambiente.

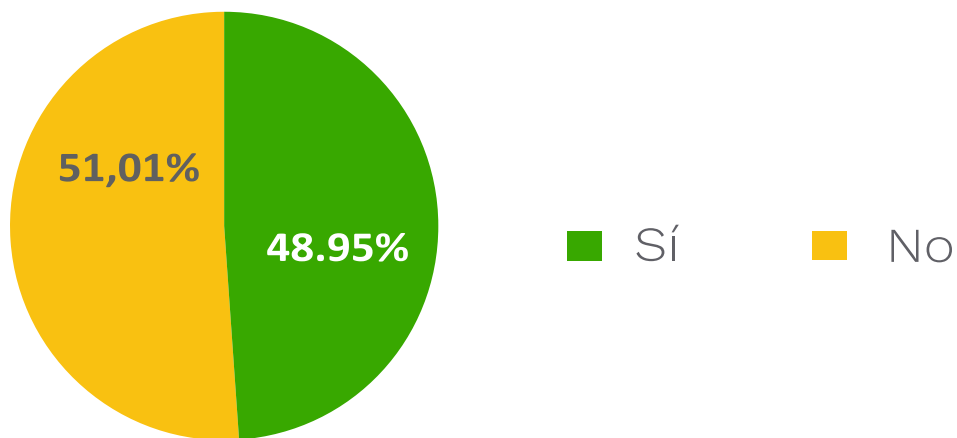
Sostenibilidad ambiental, entorno y uso del suelo departamento de Arauca

Arauca impulsa prácticas ambientales orientadas al desarrollo sostenible de cada municipio, con el fin de prevenir, mitigar y compensar impactos en zonas rurales y urbanas. Para lograrlo, se implementan instrumentos económicos que incentivan la ecoresponsabilidad ciudadana. Como parte de estas acciones, se ha iniciado la adquisición de predios ubicados en áreas estratégicas para los acueductos municipales y regionales. A la fecha, se han incorporado 58 predios

en los municipios de Saravena y Tame, que suman 4.194 hectáreas declaradas de utilidad pública, destinadas a la constitución de zonas de reserva para la protección ambiental y de los recursos hídricos (Plan de Desarrollo Departamental de Arauca, 2020).

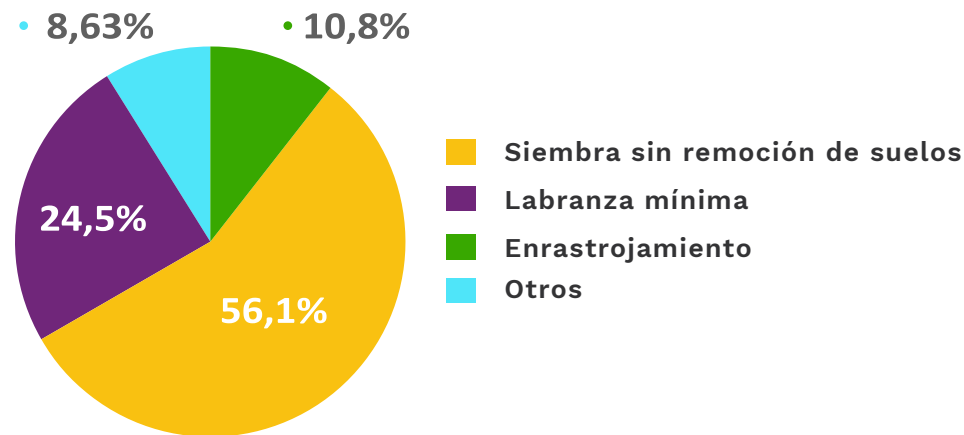
En relación con el uso del suelo, del total de hectáreas disponibles para actividades agropecuarias en el departamento, el 93,89 % se destina a labores pecuarias; el 3,10 % a conservación de bosques; el 2,10 % a producción agrícola y el 0,89 % a otros usos (DANE, 2019). Frente al manejo del suelo, el 48,98 % de las Unidades de Producción Agropecuaria (UPA) en áreas rurales dispersas declararon aplicar prácticas de protección, mientras que el 51,01 % indicó no implementar ninguna medida de cuidado (DANE, 2014).

Gráfica 7. UPA que realizan protección o no al suelo en el área rural en el departamento de Arauca



Fuente: Construcción propia con información DANE, CNA, 2014

Gráfica 8. Prácticas de protección del suelo por las por las actividades agropecuarias de UPA en el departamento de Arauca



Fuente: Construcción propia con información DANE, CNA, 2014

En cuanto a la protección del suelo en actividades agropecuarias, la práctica más común corresponde a la siembra sin remoción, con una adopción del 56,09 %. Le siguen la labranza mínima con un 24,46 % y el enrastramiento con un 10,81 %. Un 8,63 % de los productores aplica otras técnicas, entre ellas la siembra de cobertura vegetal, la rotación de cultivos, las prácticas de conservación basadas en rezos, ritos y pagamentos, así como la elaboración de sustratos destinados a la formación de suelo (DANE, 2014).

Se puede reaprovechar en cuanto a que genere algún desperdicio. Realmente no, porque todo es natural, porque lo único que uno hace es siembra, transforma porque hay que picar la mata de maíz a partículas pequeñas. Y todo eso se empata y se vende, no sobra nada, no se bota nada, inclusive la mata se pica completa y se empaca, vuelve a inicia el proceso de decir (Campesino, Arauquita, 2024).

En coherencia con los resultados del CNA, en Arauca se emplea de forma significativa la siembra sin remoción, aprovechando recursos orgánicos y residuos del cultivo de maíz como cobertura. Estas prácticas aportan valor agregado a la conservación ambiental y a la sostenibilidad del territorio.

En relación con el uso de energía en actividades agropecuarias, el 60,60 % de las UPA reportan emplearla. De ese grupo, el 78,74 % se conecta a la red eléctrica, el 13,30 % usa combustibles como gasolina, ACPM o gas, y el 7,79 % recurre a fuentes como plantas eléctricas, paneles solares, tracción animal, molinos de viento, carbón mineral o biogás. El 37,39 % restante no hace uso de energía para su producción (DANE, 2014).

El acceso al agua también representa una práctica clave para la sostenibilidad. Un 96,57 % de las UPA accede a fuentes hídricas mediante pozos, aljibes o reservorios (37,63 %), agua lluvia (27,31 %), ríos, quebradas o manantiales (18,81 %), acueducto (9,61 %) y otras fuentes como lagunas, represas o carrotanques (6,61 %) (DANE, 2014).

En cuanto al manejo de la fertilidad del suelo, el 35,1% de las UPA aplica alguna práctica para su restauración: el 23,67 % usa fertilizantes químicos, el 11,11 % opta por fertilizantes orgánicos, y el 1,08 % recurre a saberes tradicionales como rezos, ritos y pagamentos. No obstante, el 64,88 % no realiza ninguna acción de manejo sobre cultivos, pastos o coberturas forestales (DANE, 2014).

Uno sabe que, pues, son aprovechables, correcto, pero yo digo que más que todos esos, los que son como industrializados, porque ya lo que, digamos, el plátano, o sea, no, no hay pérdida. El abono orgánico, o por ejemplo la concha del plátano, pues generalmente usted se la dan, se la dan al marranito, a las gallinitas

(Campesina, Arauquita, 2024).

El uso de insumos orgánicos es la segunda práctica más implementada en las UPA del departamento para la protección del suelo, lo que refleja una creciente conciencia ambiental en las comunidades campesinas y un compromiso con la sostenibilidad.

No obstante, los fertilizantes químicos continúan siendo el método más utilizado, lo que sugiere la necesidad de asesorar a los productores en técnicas que permitan conservar las características físicas y químicas del suelo, mejorando el rendimiento de los cultivos con un uso mínimo de insumos sintéticos.

Experiencia en el control de plagas, malezas y enfermedades en el departamento

A nivel departamental, de acuerdo con el CNA (DANE, 2014), el 69,13 % de las UPA que realizan control de plagas, malezas y enfermedades utilizan principalmente el control químico (35,80 %), seguido por el control manual (19,32 %) y el control mecanizado (6,53 %). Otros métodos, como el control orgánico, los rezos, ritos, pagamentos, control biológico y uso de plantas repelentes, representan el 7,46%. El 30,87 % restante de las UPA no realiza ningún tipo de control.

En Arauca, el manejo de plagas y malezas se basa predominantemente en métodos químicos, mientras que el control orgánico aún no se adopta de forma generalizada.

Aunque existen normativas sobre el uso de agroquímicos, se requiere un enfoque más integral que contemple esquemas específicos para reducir las pérdidas productivas causadas por las malezas.

Además, durante los grupos focales no se evidenció experiencia por parte de campesinas y campesinos en el uso de métodos alternativos, lo que resalta la necesidad urgente de implementar programas de capacitación en técnicas sostenibles y efectivas para el manejo fitosanitario.

Aprovechamiento de productos del bosque o vegetación de páramo

Según el Sistema de Monitoreo de Bosques y Carbono del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), el departamento de Arauca cuenta con 387.241 hectáreas de bosque natural, lo que equivale al 16 % de su territorio. En los últimos seis años, la tasa promedio de deforestación ha sido de 3.459 hectáreas por año, lo que representa aproximadamente el 0,9 % de la cobertura boscosa anual.

Esta pérdida se concentra principalmente en los municipios de Arauquita, Saravena y Tame (Plan de Desarrollo Departamental de Arauca, 2020). En cuanto al aprovechamiento de recursos de bosques y vegetación de páramo por parte de las UPA, los productos más utilizados son: leña (37,47 %), madera (22,49 %), agua (12,58 %), fauna (12,39 %) y flora (11,67 %). Un 3,37 % de las UPA reporta uso de recursos como resinas, aceites, capa vegetal, especies acuáticas y minerales. Por otro lado, el 44,21 % de las UPA no realiza ningún tipo de aprovechamiento de estos ecosistemas (DANE, 2014).

El término cipo pastoril cambia el término, pero es lo mismo, es establecer cultivo, cultivos autóctonos, especialmente maderables o aprovechables. Es que nosotros llamamos que en algún momento necesitamos que para establecer cerca necesitamos un árbol para los horcones, no necesitamos tumar los que normalmente existían, sino que sembramos esa arborización para, si en algún momento necesitamos, lo utilizamos. Pero normalmente es para también reducir gastos económicos en, por ejemplo, en la ganadería, de lo que nosotros llamamos estrés calórico, que el animal está bajo el sol, quema mucha energía y no engorda tan rápido

(Campesino, Tame, 2024).

La conservación del ecosistema resulta fundamental para la comunidad campesina del municipio de Tame. Prácticas agroforestales como los sistemas pastoriles, la siembra de árboles y la incorporación de cultivos autóctonos evidencian una creciente conciencia ambiental en la población.

Asimismo, iniciativas orientadas a balancear la densidad arbórea con el fin de permitir el paso de la luz y regular la temperatura, generando sombra para el ganado, configuran estrategias que favorecen entornos de uso múltiple. La promoción de estas técnicas en las UPA de la región permitiría diversificar la producción en los predios, sin comprometer los principios de sostenibilidad.

Un proyecto bandera en el departamento Arauca, diría yo, de apicultura. Este proyecto es muy bonito porque, pues, sabemos que las abejas nos aportan todo, o sea, sin las abejas, básicamente no habría ni vida, porque ellas polinizan todo, todo, todo, hasta, digamos, todo lo que es lo agrario. De ellas... y, pues, ahí estamos, ya vamos a... mañana, precisamente, se va a estar entregando ese proyecto

(Campesino, Tame, 2024).

Los campesinos y campesinas de Tame destacan la relevancia del proyecto de apicultura para la región y solicitan el respaldo institucional para su fortalecimiento. Este campo requiere documentar adecuadamente las técnicas de cría y manejo de colmenas según especie y raza, así como prácticas sostenibles de transformación. La comunidad expresa un claro interés por incursionar en la apicultura, reconociendo su aporte a la conservación ambiental.

Desde la oferta de formación profesional, el SENA puede desempeñar un papel clave mediante procesos de capacitación orientados al desarrollo de competencias en bienestar animal, cuidado y manejo de abejas en el sector agropecuario, en concordancia con lo estipulado en la Resolución 00206 de 2022.

Además, puede acompañar el fortalecimiento de unidades productivas que integren esta actividad.

De igual manera, es fundamental promover entre las y los productores del departamento el uso de fertilizantes orgánicos y métodos manuales, destacando sus beneficios ambientales. El aprovechamiento de residuos orgánicos y subproductos agrícolas para la elaboración de compostajes y abonos representa una alternativa viable y sostenible frente al uso intensivo de insumos químicos. Reorientar estas prácticas, mediante el fortalecimiento de la asistencia técnica y la capacitación, consolidaría un enfoque agroecológico en la región.



Dimensión organizativa

La dimensión resalta la relevancia de la vinculación de las organizaciones con actores del sector público y privado, con el fin de influir en políticas públicas que mejoren las condiciones de vida de las comunidades, promoviendo objetivos e intereses colectivos (ICANH, 2018). Para fomentar el ejercicio asociativo y la cooperación, resulta esencial contar con líderes que generen confianza, lo cual se logra mediante el relacionamiento y la satisfacción de necesidades básicas, como lo indica Durston (2000).

La dimensión también incluye aspectos como las formas de gobernanza, la búsqueda de autonomía, la inclusión de mujeres en el

liderazgo y la defensa del territorio y la identidad campesina.

Recuento de la asociatividad de las mujeres campesinas

El análisis del rol de la mujer campesina debe considerar el contexto político, económico y cultural en el que ha vivido, ya que históricamente las mujeres han sido privadas de acceso a tierras, recursos y trabajo (Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz, 2022). Aunque la Ley 135 de 1961 sobre Reforma Rural Agraria visibilizó a las familias productoras, no reconoció a las mujeres como sujetos de derechos, lo que generó brechas de género y discriminación estructural en el acceso a la tierra.

La reforma asignó tierras solo a los hombres, bajo la premisa de que, al beneficiar a los hombres como jefes de hogar, también se beneficiarían las familias. Ante esta situación, la Asociación Nacional de Mujeres Campesinas Negras e Indígenas de Colombia (ANMUCIC) comenzó a demandar que la tierra se asignara igualmente a las parejas (Comisión de la Verdad, 2022).

El reconocimiento de las mujeres rurales como sujetos de derechos fue resultado de constantes apuestas organizativas que lograron posicionar sus intereses económicos, culturales y políticos, especialmente en relación con el acceso a la tierra (Comisión de la Verdad, 2022). A pesar de enfrentar victimización y violencia simbólica, un fenómeno complejo de dominación masculina que afecta a todos los géneros (Bourdieu, 2018), las mujeres campesinas han logrado espacios de reconocimiento, superando estereotipos de género y desigualdades.

Cultura política y organización

Según la ECV, la participación de las personas en diferentes tipos de grupos y organizaciones es un indicador de integración con la comunidad, que se utiliza comúnmente como medida de la existencia de redes sociales formales. En 2023, el 15,0 % del total nacional de

lapoblación de 18 años y más afirmó pertenecer, al menos, a un grupo, organización o instancia. En los centros poblados y el área rural dispersa se registraron los mayores porcentajes de asociatividad, con un 24,0 %, mientras que en las cabeceras municipales fue del 12,6 % (DANE, 2023a).

El comportamiento de la población respecto a la asociatividad, según sexo, es similar: 15,2 % para hombres y 14,9% para mujeres a nivel nacional, con una tendencia similar en las cabeceras municipales y en los centros poblados y rural disperso (DANE, 2023c).

En ese sentido, según la caracterización sociodemográfica del campesinado en Colombia (DANE, 2023a), los espacios de mayor congregación para la población campesina son las Juntas de Acción Comunal (JAC), aunque los no campesinos participan más en reuniones y organizaciones ciudadanas.

La participación comunitaria en el departamento de Arauca se organiza a través de las JAC, que, conforme a lo establecido en la Ley 743 de 2002, están integradas voluntariamente por los residentes de un lugar, quienes aunarán esfuerzos y recursos para procurar un desarrollo integral, sostenible y sustentable, basado en el ejercicio de la democracia participativa.

Actualmente, el departamento cuenta con ocho asociaciones de JAC legalmente constituidas en cada uno de los municipios, con excepción de la capital, que cuenta con dos Asojuntas y 684 JAC y juntas de vivienda comunitaria, distribuidas de la siguiente manera: 140 en Arauca, 136 en Arauquita, 24 en Cravo Norte, 72 en Fortul, 26 en Puerto Rondón, 106 en Saravena y 180 en Tame (PDD, 2020).

En el ejercicio participativo liderado en los municipios de Arauca, Arauquita y Tame se destacan la participación de líderes, lideresas, presidentas y representantes de JAC, asociaciones y cooperativas como la Asociación de Productoras de Leche, APROCOLEDA, ACEIMILA, una asociación dedicada al turismo y a la agricultura, la Asociación Agroindustrial, la Asociación Comunitaria de Turismo de Tame Ascot y el gremio apícola.

De alguna manera hay reuniones que aunque no hay gremios consolidados y oficializados sí es cierto que el sector se reúne periódicamente, entonces los apícolas y llegan las asociaciones, los independientes y se reúnen y que el gremio se consolide, lo mismo pasa con el sector turismo, no hay un gremio como tal, pero en ese momento, por ejemplo, se está creando el Consejo Consultivo de Turismo y eso está generando que cada uno de los integrantes de la cadena del sector, es decir, transporte, alimentación, restaurantes, hospedajes, guías, agencias, operadoras, pues se vinculen como uno solo (Campesino, Saravena, 2024).

La asociatividad en la región representa una oportunidad para generar proyectos productivos y sociales. Existe apertura para tomar decisiones de manera colectiva, con un impacto directo en el desarrollo local, dado que sectores heterogéneos interactúan entre sí; no obstante, persisten tensiones sociales debido a algunas dinámicas de conflicto en la región que condicionan la participación.

Sin desconocer lo anterior, se presenta como oportunidad la programación de espacios de interlocución con las campesinas y campesinos y sus representantes para fortalecer habilidades comerciales, gestión administrativa y capacidades en la formulación de proyectos.

Para promover el ejercicio asociativo y prácticas de cooperación, es necesario que en la comunidad existan líderes que generen confianza, una virtud que se cultiva en la dinámica de relacionamiento, en la que se comparten expectativas recíprocas. Asimismo, a medida que se resuelvan las necesidades básicas del hogar, como lo menciona Durston (2002), el relacionamiento en otros campos se convierte en la base para obtener otras satisfacciones emocionales de naturaleza social, como las que nacen del prestigio, la admiración, la aceptación por parte de un grupo, el cariño y la amistad.

Las formas de organización de la población campesina del departamento se desarrollan mediante cooperativas, asociaciones agropecuarias, JAC, Consejos Comunitarios, entre otras. De acuerdo con el trabajo liderado en los municipios priorizados del departamento, la estructura asociativa es la de mayor representatividad. Tomando como base orientadora lo señalado en la Ley 2046 de 2020, resulta indispensable fomentar procesos de capacitación para las campesinas y los campesinos mediante planes, programas y acciones pedagógicas en las siguientes áreas temáticas:

- *Seguridad y soberanía alimentaria*
- *Agroecología y producción sostenible*
- *Prevención de pérdida y desperdicio de alimento*
- *Formación en comercio justo y consumo responsable*
- *Fortalecimiento en el cumplimiento de normas para la comercialización y manejo de productos alimenticios*

Asimismo, se debe generar intercambios de experiencias positivas y de progreso de organizaciones de comunidades campesinas, como el acceso a recursos, insumos y mercados, para incentivar la cultura de la asociatividad en otras comunidades.

Vengo por una asociación donde algunos de esos miembros pertenecen a otras asociaciones de turismo. También uno de los compañeros pertenece al gremio apícola, que es muy allegado también al sector sur turismo, aunque la actividad principal es la ganadería (Campesino, Saravena, 2024).

Por lo menos APROCOLEDA (asociación de productores de leche de Arauca) lleva un poco más de 20 años desde que fue creada en sus inicios y diríamos que de que desde que surgió la idea, alrededor de unos 25 años, sí. Entonces es un tiempo. Eso ha generado eso ha generado que salgan muchas asociaciones de otros gremios.

Sí, porque esa es de productores de leche, pero aquí hay asociación de Cacaoteros, hay asociación de los productores de plátano (Campesino, Arauquita, 2024).

En el departamento, se observa que el proceso asociativo impulsa las economías campesinas, ya que su estructura involucra a familias que, a través de los lazos de parentesco, fomentan la confianza y el apoyo mutuo en las labores productivas. Unidades productivas generan afinidad y colaboración entre vecinos, y su constitución promueve el intercambio dentro de la comunidad y la cooperación hacia fines comunes. Cohesión inicial permite involucrar a otros actores, ampliar perspectivas y consolidarse como emprendimientos microregionales, con impacto tanto a nivel regional como nacional.



El nivel de credibilidad en el esquema asociativo podría enriquecer otras formas de organización que aún no se han formalizado, debido a la falta de motivación o reciprocidad entre sus miembros. Por lo tanto, sería oportuno acompañar los procesos de registro e inscripción de las asociaciones, ya que, según testimonios de campesinas y campesinos, la fase de estructuración organizativa a menudo se limita a la constitución, sin avanzar hacia una formalización plena. Algunos aspectos relevantes en este contexto de participación, impulsadas por el departamento de Arauca en la vigencia 2024:

1 En los municipios de Arauquita, Saravena, Fortul y Tame se reactiva el Consejo Municipal de Desarrollo Rural, con la participación de 200 personas entre representantes de la comunidad, gremios, asociaciones y entidades gubernamentales. El objetivo es implementar la estrategia de extensión zoonosanitaria del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), la cual busca fortalecer la sanidad y bienestar animal, la inocuidad y la producción lechera en la región (Instituto Colombia Agropecuario 2024).

2 La Agencia de Desarrollo Rural, antes de concluir su Gira Mes de la Reforma Agraria realizó entrega a 23 familias del pueblo U'wa en Tame Arauca de un proyecto apícola que supera los 1.500 millones de pesos. Estas familias pertenecientes al resguardo Laguna Tranquila, y entre las cuales hay 11 víctimas del conflicto armado, están organizadas en la Asociación Agroturística Intercultural del departamento de Arauca ASAIDA, destinarán más de 12 hectáreas para la implementación de un sistema silvo apícola sostenible, modelo productivo que contribuye a la preservación de la biodiversidad mediante la siembra de 4.800 árboles para la alimentación de las abejas y el cercado de los apiarios (Agencia de Desarrollo Rural 2024).

Por lo tanto, los espacios de interlocución y entrega de incentivos a la población campesina permiten impulsar la economía en la región, al mismo tiempo que dan reconocimiento a las personas que trabajan en el sector agropecuario, sus representantes y organizaciones, legitimando su participación en espacios de incidencia política.

En las bases del Plan Nacional de Desarrollo “Colombia Potencia Mundial de la Vida”, Capítulo Convergencia Regional, actores diferenciales para el cambio, se asigna un papel protagónico al campesinado, promoviendo mayor participación mediante el fortalecimiento de los mecanismos de interlocución y garantizando derechos para la población campesina organizada, lo que les permite tener incidencia en espacios de toma de decisiones, con especial atención a la participación de jóvenes y mujeres campesinas.

Asimismo, contempla acciones para identificar qué acuerdos aún no se han cumplido y definir una ruta de seguimiento para el cumplimiento de estos (PND, 2022).

La verdad es que eso de las sociedades en algunas cosas puede ser buena, pero entonces tiene muchos inconvenientes porque empiezan. Primero le dicen a uno haga eso de aquello y uno empieza después le empiezan a exigir a uno más, a exigir a uno más. Es tanto así que lo hacen a uno meterse en cosas que al final sale usted perdiendo porque es mucho lo que tiene que pagar para lo que usted verdaderamente va a realizar, como o sea, lo involucran a uno que usted tiene que pagar, que Cámara de Comercio, que pues tiene que usted pagar en el Banco.

Cómo se llama eso de seguridad de no sé qué vainas cuando hombre uno está empezando y lo obligan a uno a pagar cosas que al final y al cabo lo que hacen es perjudicarlo

(Campesina, Saravena, 2024).

Se dedican a la cuestión de criar pollos, pero como son en bajas cantidades, y no tienen la oportunidad de asegurar una parte comercial en términos en el pueblo, se extiende a un proyecto, digamos 50, 100 pollos. Tiene el problema de comercialización, sí, eso les pasan mucho y eso entonces sería bueno que hubiera unos canales o una entidad, una empresa donde pudieran ellas llevar su producto o asegurar el producto. De igual manera me he notado también que hay proyectos, pero no vienen completos, viene el apoyo, que purina, qué asistencia de un personal calificado para enfermedades, pero el tema de comercialización no, entonces hace falta de esa cuestión de comercialización

(Campesino, Saravena, 2024).

Las asociaciones en el departamento juegan un papel clave en la dinamización de la economía regional. Existe apertura para integrar estas organizaciones como una alternativa para formalizar las unidades productivas, enfocar los procesos de comercialización y fortalecer su sostenibilidad. Se observa reconocimiento por parte de los representantes y líderes del campesinado, así como interés por afianzar la estructura organizativa y consolidarse como instancias legítimas de comercialización.

Sin embargo, también se presenta resistencia por parte de algunos asociados, quienes se muestran reacios a continuar involucrados en estos espacios debido al desconocimiento de las dinámicas jurídicas y administrativas que enfrenta toda organización.

La expectativa de los asociados de ampliar sus canales de comercialización y diversificar su oferta y servicios subraya la importancia de coordinar un trabajo conjunto entre las entidades departamentales. Además, se hace necesario brindar acompañamiento técnico que respalde, motive y movilice de manera

más eficaz las propuestas asociativas de la comunidad, asegurando así mayor impacto y sostenibilidad a largo plazo.

Mujer campesina y rol en el contexto familiar y social

Para el año 2022, el 29,8 % de los hogares con jefatura femenina se encontraba en situación de pobreza multidimensional. Esta cifra se relaciona, entre otras cosas, con el hecho de que una de cada 12 mujeres rurales de entre 6 y 21 años no estudia debido a que debe encargarse de los oficios del hogar. En la ruralidad, el 80 % del tiempo dedicado al trabajo doméstico y de cuidado no remunerado es aportado por mujeres, y una de cada dos mujeres rurales es menor de 30 años (ONU Mujeres, 2023).

Según la Encuesta de Calidad de Vida-ECV (DANE, 2023c), Bogotá encabeza la lista de los hogares que reconocen a una mujer como jefe de hogar, con un 52 %, seguida de La Guajira, Arauca, Cauca y Atlántico.

A nivel nacional, el departamento de Arauca, con un 48,1 %, ocupa el tercer lugar en el total de departamentos de Colombia que reconoce a una mujer como jefe de hogar campesino. Esta tipología de hogar comprende mujeres que son cabeza de familia, responsables de los aspectos económicos, sociales y afectivos del hogar, y reconocidas como tal por su mismo núcleo familiar (DANE, 2023c).

Sería chévere que las mujeres estuvieran dentro de sus necesidades de formación, se atendiera al tema administrativo, porque inclusive acá en el territorio la gerente y la presidenta del comité de ganaderos, que es nuestra economía principal, la ganadería, son mujeres. La directora regional del SENA bueno, la directora municipal del SENA, la ingeniera Andrea Sánchez, es mujer.

Entonces sí es cierto que las mujeres están tomando roles importantes y de pronto la mujer enfocada en el tema de la actividad que realizamos, ellas están asumiendo roles también muy valiosos y

creemos que, tanto para ellas como para nosotros, pero como ellas están abanderando el tema, el tema de administración va a ser un tema importante (Campesina, Saravena, 2024).

No quiere decir que porque pues la mujer es la que sea, la que haga la comida o la que le lleve la comida a los trabajadores, se está desmeritando el trabajo de ella porque creo que es un poco más liviano. Que el agarrar la pala o el palín y vamos a sembrar la mata, vamos a tomar el rastrojo, vamos a sembrar, aunque hay muchas mujeres en ese sentido que trabajan más que ni los propios hombres (Campesino, Saravena, 2024).

El empoderamiento de la mujer campesina en el departamento cobra importancia debido a su liderazgo y capacidad de representación en diversos espacios y niveles de participación. Su ejemplo inspira a otras mujeres a asumir roles variados, explorar sus capacidades y, sobre todo, influir en la toma de decisiones, contribuyendo al crecimiento de la labor asociativa.

Desempeñarse en actividades económicas y productivas, como la ganadería, la siembra, la cosecha, el cuidado de la tierra, entre otras, otorga un posicionamiento y un significado distinto al que se ha tenido culturalmente desde las lógicas de poder y roles masculinizados.

Entonces vamos a seguir adelante, vamos a seguir en estos trabajos asociativos más que todo, porque lo asociativo tiene fuerza. Hay que mirar que si nosotros trabajamos unos solitos aquí, otros allí no sacamos proyectos adelante. Si buscamos lo asociativo nos unimos, tenemos fuerzas para seguir adelante

(Campesina, Saravena, 2024).

La capacidad de la mujer para participar activamente en decisiones comunitarias y en diferentes espacios de participación contribuye progresivamente a la superación de las brechas de género. Esto se

logra al considerar en igualdad de condiciones a hombres y mujeres en la distribución de tareas y el ejercicio del liderazgo. Así, se evidencia que los aportes al proceso asociativo son equitativos sin distinción de género. Por otro lado, la participación femenina se refleja en diversas instancias, como los Consejos Comunitarios, que agrupan representantes de diferentes etnias y géneros. En el departamento de Arauca, se registran 10 solicitudes de titulación colectiva, 8 de ellas vinculadas a veredas del municipio de Arauquita y las 2 restantes en Tame y Arauca (Observatorio de Territorios Étnicos y Campesinos, 2024).

Dichos consejos comunitarios, reconocidos por autoridades nacionales e internacionales, fueron establecidos por la Ley 70 de 1993 y reglamentados por el Decreto 1745 de 1995. Información del consejo comunitarios del departamento de Arauca:

Tabla 4. Relación de Consejos Comunitarios departamento de Arauca

Nombre Consejo Comunitario
Consejo Comunitario El Oasis
Panamá de Arauca
Los Chorros La gran Esperanza
El Triunfo
Los Gabanes 1 y 2
Vereda La Paz
Puerto Caimán
Melocipo Amu Arrechea

Fuente: Construcción propia con información de observatorio de territorios étnicos y campesinos. 2024.

El espacio de participación de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras se configura como una de las modalidades más representativas, en la que se reivindican las prácticas de gobierno propio, el uso y manejo del territorio, así como el fortalecimiento de la identidad cultural. El Estado colombiano promueve acciones afirmativas que priorizan la titulación colectiva, buscando dar respuesta a procesos de despojo sufridos por comunidades campesinas y étnicas a nivel nacional.

Se orienta mucho en el tema agropecuario, porque nosotros somos, pues nuestras economías son pecuarias, nuestra principal economía es el ganado y agrícola, tenemos productos como el plátano, como el cacao y como la yuca, que de alguna manera el maracuyá, el maíz a veces nos representa una economía importante. Pero yo lo explicaba anteriormente, las asociaciones se logran en una organización, pero no formal, porque no está formalizado el gremio, sino como que se logra reunir en una especie de gremio. Entonces no es algo formal todavía, pero si hablamos del turismo llegan todas las asociaciones, llegan los líderes si hablamos de las personas que están trabajando el tema de ganadería, aquí la ganadería está estructurada tenemos el Comité regional de Ganaderos, que es uno de los más fuertes

(Campesino, Saravena, 2024).

Los espacios de interlocución entre la comunidad a través de Juntas de Acción Comunal, comités, asociaciones, organizaciones y cooperativas permiten afianzar la reciprocidad y confianza entre los integrantes. La comunidad campesina valora y da significado a estos espacios, destacando la relevancia de la formalización de las asociaciones y el respaldo jurídico. Sin embargo, también se señala que algunos gremios, como el turismo y la ganadería, cuentan con mayor

reconocimiento y respaldo que otros. Posicionar todos los sectores en el mismo nivel de importancia permitirá una mayor acogida de sus asociados, impulsando redes, modalidades de comercialización y encadenamientos productivos.

Las asociaciones en el departamento dinamizan las economías campesinas y familiares, vinculándose al desarrollo de actividades agropecuarias. Algunas de ellas, que participaron en los espacios del grupo focal liderados en los municipios priorizados, tienen líneas de producción como cacao, plátano, café, transformación de lácteos, actividades pecuarias y piscícolas.

En los municipios donde se logró el acercamiento con las comunidades, se manifiesta que el sentido de identidad y reconocimiento al formar parte de las asociaciones y organizaciones permite representar los intereses colectivos. La cultura de la asociatividad agrega valor a los procesos de comercialización. No obstante, varias campesinas y campesinos afirman que en las asociaciones no siempre prevalece el interés colectivo y que los trámites administrativos que requieren, en ocasiones, no justifican el valor comercial de sus productos.

Dimensión cultural

Según el ICANH (2018), el campesino es un sujeto colectivo e intercultural, con identidad profundamente vinculada a la ruralidad, al trabajo con la tierra y los recursos naturales. Esta identidad varía según la región, como se observa en las diferencias entre campesinos de Magdalena y campesinos de otras zonas como el Pacífico o la Orinoquía.

Las prácticas asociadas a la identidad campesina incluyen el cuidado de semillas, técnicas productivas artesanales y conocimientos sobre la naturaleza y la medicina tradicional. A su vez, se destacan formas de expresión como la construcción tradicional de viviendas, el uso de espacios comunales y la educación campesina basada en la práctica y la historia oral. Las fiestas, el deporte y las artes populares también forman parte de esa tradición.

Tales prácticas, transmitidas de generación en generación, no solo tienen un valor simbólico, sino que también fomentan la cohesión social y ayudan a gestionar los conflictos dentro de las comunidades. En este sentido, las economías campesinas y étnicas, con clave para el desarrollo del país, se refleja en las prácticas específicas de regiones como Arauca, que tienen un fuerte componente agrícola y cultural.

La cultura campesina en Arauca

A continuación, se abordarán algunos de los temas mencionados repetidamente por los participantes en los grupos focales, en respuesta a la pregunta sobre prácticas ancestrales, saberes o tradiciones propias del campesinado en la región. Entre los temas destacados se incluyen el relevo generacional, prácticas y saberes vinculados con actividades agropecuarias, la cultura llanera, la cocina tradicional, el turismo e interculturalidad.

Relevo generacional en Arauca

En los ejercicios realizados se evidenció una profunda preocupación entre adultos y adultos mayores sobre la dificultad de lograr un relevo generacional en el departamento. Como se señaló en la dimensión territorial, el conflicto armado, el abandono de la ruralidad y la falta de oportunidades son las principales causas por las que los jóvenes deciden abandonar el campo. Ante esta problemática, la comunidad

sugiere que la entidad acompañe a los jóvenes al culminar su educación media y refuerce la educación en las escuelas con un enfoque práctico orientado a las labores del campo. Dicho enfoque podría fomentar el interés de los jóvenes por mantener el legado familiar y continuar con las actividades agropecuarias:

¿Cómo enamoramos [del campo] nosotros desde el colegio a esos niños? Entonces es la continuación de ese ciclo de formación que sí puede generar también el SENA con los estudiantes que vienen de la educación básica, media y secundaria y que ellos digan: 'yo terminé mi grado 11 y ya soy técnico profesional'.

En la medida en que yo les hablo desde el beneficio, desde la bondad, desde todo lo que ellos pueden hacer sacrificando... Y bueno, la palabra realmente no es sacrificio porque el sacrificio implica dejar de hacer o entregar algo que yo quería. Es cómo ellos entienden que el estudio es la mejor arma que tienen y que implica esfuerzo para que tengan un mejor futuro

(Campesina, Arauquita, 2024).



Lo anterior, evidencia la necesidad de potencializar la oferta del campo como una opción de proyecto de vida para los jóvenes, que genere recursos, refuerce las herramientas culturales y sea percibida como algo viable.

La continuidad de la identidad campesina en Arauca depende, en gran medida, de la integración de estos saberes en la educación, así como del fortalecimiento de oportunidades que permitan a los jóvenes proyectar un futuro sostenible en sus comunidades.





Saberes asociados a sus prácticas productivas

Se resaltaron algunas prácticas o conocimientos transmitidos de generación en generación sobre el cuidado de los cultivos, los cuales reflejan un conocimiento profundo del entorno y los recursos locales. Tales conocimientos también forman parte de la identidad campesina en el territorio. Por ejemplo, un campesino de Arauquita destacó cómo el conocimiento sobre las fases de la luna y las temporadas climáticas son crucial para garantizar una buena cosecha de cultivos, como en el caso del maíz:

¿Qué se tiene en cuenta? Es el tiempo de siembra, en el caso del maíz, muy específicamente me dijeron que solo se debe sembrar en cuarto menguante de la luna. Y realmente, pues se hace caso a ese conocimiento ancestral que siempre viene con todos. Y pues los tiempos, de saber cuándo viene el invierno, cuando llega el verano, el veranillo y demás, entonces son las fechas de siembra específicas. Teniendo en cuenta esos esos datos ya ancestrales y obviamente, la luna (Campesino, Arauquita, 2024)

Del mismo modo, una campesina en Arauquita mencionó la importancia de las lluvias para preparar el terreno antes de sembrar, subrayando cómo estas prácticas no solo se transmiten entre generaciones, sino que también se comparten dentro de la comunidad, enriquecidas por experiencias recientes:

La lluvia que para sembrar... antes de sembrar tiene que llover tres veces, dicen ahí, tiene que llover 3 veces para que moje bien el terreno, que no sé qué y para que le pueda germinar bien la semilla tiene que lloverle 3 veces antes de sembrar. Entonces nos tocaba esperar las 3 lluvias pa poder antes de sembrar si no, que eso podía que el maíz no creciera bien... Cositas que le van diciendo a uno que no mire, que a mí ya me pasó, que no sé qué esto lo hacen así (Campesina, Arauquita, 2024)

En Saravena, otra campesina señaló que muchos de los conocimientos adquiridos son empíricos y provienen de familiares, destacando la ausencia de capacitaciones formales:

En el caso de los pollos, yo pues he ido adquiriendo experiencia. De pronto mis abuelas, mis tíos, ellos que han manejado van diciendo, ah, mire, puede darle esto exactamente cuando están de pronto enfermos de algo que porque no es mentira, que ellos se enferman de pronto, que la humedad, que tantas cosas entonces uno va adquiriendo la experiencia para que ellos no sufran, pero así que de pronto una capacitación como tal, así no, esto lo hemos ido adquirido así, autónomamente

(Campesina, Saravena, 2024)

Estrategias como la Capacitación para la Participación Campesina (CAPACA) del SENA y metodologías participativas, junto con los aportes de Tropenbos (2012), representan herramientas valiosas para recuperar y registrar prácticas ancestrales. Pueden complementarse con procesos de intercambio intergeneracional y emprendimientos que agreguen valor a productos locales, fortaleciendo tanto la tradición como la innovación en comunidades rurales.

Diversidad cultural, cultura llanera y turismo en Arauca

El departamento de Arauca destaca por su diversidad cultural, producto de la confluencia de tradiciones campesinas, indígenas, afrodescendientes y las influencias derivadas de su condición fronteriza. Dicha riqueza cultural representa un potencial significativo para la región. Una campesina de Tame resalta la importancia de reconocer los saberes y costumbres de las comunidades indígenas:

En el caso de nosotros la Asociación Agroturística Intercultural, como les decía, tenemos también ahí compañeros del pueblo U'wa. Es importante, pues que se les tenga en cuenta en todos los aspectos, porque pues ellos tienen sus propios saberes.

Sus propios usos y costumbres y para nuestro municipio será importante que tanto regional como nacional e internacional, pues conocieran que tenemos nuestros pueblos indígenas originarios y que aún hablan su propia lengua. Y pues para nosotros es importante todos esos saberes de ellos

(Campesina, Tame, 2024).

Además, la asociación desarrolla un proyecto con enfoque agro y turístico, incluyendo la participación de comunidades afrocolombianas y U'wa:

Nosotros como asociación, nuestra asociación básicamente tiene dos enfoques, que es el agro y el turismo y es intercultural. Nosotros tenemos de hecho en la parte directiva tenemos afros, tenemos indígenas del pueblo U'wa. De hecho, es el vicepresidente.

Tenemos ya, digamos dimensionado, un sendero turístico de 13 kilómetros de ascenso y descenso y es un sitio muy bonito que muy pronto le vamos a dar apertura" (Campesina, Tame, 2024).

Por otro lado, la cultura llanera también constituye un eje central de la identidad campesina en Arauca. Las tradiciones vinculadas al manejo del ganado y los cantos de trabajo de llano, declarados Patrimonio Inmaterial de la Humanidad por la UNESCO, son ejemplos de cómo estas prácticas se integran al turismo rural:

En el trabajo rural que se hace sobre el turismo también encontramos, aparte del agroturismo, los cantos de trabajo de Llano, que es un tema como patrimonio, que es declarado Patrimonio Inmaterial de la de la UNESCO del Mundo y que empieza a generarse cómo se comparte ese tema cultural y se vuelve una experiencia des-de las fincas rurales. Y muy pocas, pero algunas fincas rurales se han venido adaptando para poder ofertar también digamos que un producto turístico, en ese caso los cantos de trabajo o la experiencia de ser llanero por un día como eje principal, los cantos de trabajo de Llano de esa experiencia

(Campesino, Tame, 2024).

Por último, una de las sugerencias es capacitar a campesinas y campesinos en guianza, y la historia de su municipio, para que puedan resaltar esta diversidad cultural y todas las tradiciones locales para que no se pierdan:



Yo creo que hay gente que ha necesitado también un historiador. Porque, aunque somos de acá, del departamento, del municipio, a veces no conocemos nuestra historia. Entonces sí es bueno que hay una persona que se encargue de eso para que capacite también a las personas que están entrando en turismo, ya que eso es muy importante porque pues de nada sirve llegar a un sitio cuando no lleguemos solo a mirar y no conozcamos la historia, por qué y de dónde, entonces también sería bueno que lo vincularan a ese a ese tema

(Campesino, Tame, 2024).

Preservar y potenciar prácticas fortalece la identidad llanera y también impulsa la diversificación de actividades económicas, como el turismo. Resulta fundamental ofrecer formación en temas como formulación de proyectos culturales y desarrollar programas educativos interculturales que articulen saberes indígenas, afrodescendientes y campesinos, garantizando la concertación previa y el respeto a sus cosmovisiones. Así, se preservan tradiciones y se generan oportunidades para un desarrollo sostenible y articulado.

Cocina tradicional llanera

Una de las expresiones culturales campesinas más mencionadas en los grupos focales fue la comida y la alimentación. La antropología ha abordado este campo con amplitud, mediante investigaciones centradas en las formas de producción, percepción y consumo de alimentos dentro de comunidades rurales, indígenas y afrocolombianas.

Un referente significativo en esta línea es la publicación de la Biblioteca Básica de Cocinas Tradicionales, editada por el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes (2012).

Las investigaciones reunidas en dicha colección analizan de manera crítica la relación entre la alimentación y diversas dinámicas socioeconómicas, políticas y culturales, entre ellas la modernización agrícola, la incorporación de cultivos transgénicos, el uso de pesticidas y fertilizantes químicos, las políticas públicas en nutrición y la seguridad alimentaria. Desde esa perspectiva, se resalta el papel fundamental de los alimentos y de las prácticas alimentarias campesinas en la preservación de la diversidad cultural y la agrobiodiversidad en el contexto colombiano (Camacho, 2011).

Durante los grupos focales, una participante destacó la presencia de la interculturalidad en la gastronomía local, cuya riqueza, en ocasiones, es percibida como ajena a las tradiciones propias. Sin embargo, esa variedad culinaria refleja procesos históricos de colonización y los continuos intercambios culturales con regiones vecinas, como Boyacá y los Santanderes. Por otro lado, la diversidad de preparaciones y saberes culinarios no solo amplía la oferta alimentaria regional, sino que también fortalece la soberanía alimentaria en las comunidades.

Entonces la comida típica eso es una mezcla, porque prácticamente, por ejemplo, aquí Saravena hay mucha gente, como decían los ancestros vienen de la Costa, vienen de los Santanderes, vienen de Boyacá, entonces uno no puede estipular, esta es la comida típica acá... Los únicos que nos representan a nosotros como araucanos y llaneros, es Puerto Rondón y Cravo Norte, que sabemos que son personas que son netas de allá, nativos de allá, pero nosotros por acá alrededor no, yo por ejemplo soy nacida acá, pero soy hija de padre Santandereano, entonces ¿qué costumbres llaneras tengo yo? Ninguna, porque ellos me educaron y me criaron en las costumbres de Santander, de Bucaramanga. Entonces es difícil uno decir una comida específica sí pilla por ejemplo la gente que viene de Boyacá (Campesina, Saravena, 2024).

Por otro lado, también se hizo referencia una preparación típica que se realiza en Semana Santa, la sopa de pan, costumbre que se mantiene en muchas familias:

En Semana Santa, por ejemplo, en la casa, nosotros para el viernes hacemos la sopa de pan. Que es una tradición que yo creo que la gran mayoría de hogares hacen esa sopita, ella lleva pan y lleva queso y lleva huevo, entonces uno la sí la prepara, un caldito poquito y uno la pone a fuego lento, que todo eso como que se compacta (Campesina, Saravena, 2024).

En el municipio de Tame, varias personas participantes manifestaron estar incursionando en el turismo rural. En ese contexto, señalaron la importancia de que el SENA fortalezca la gastronomía tradicional y promueva la recuperación de preparaciones que aún conservan en la memoria algunos adultos mayores.

En lo que sí nos podríamos fortalecer como territorio y que es fuerte el SENA, es el tema de la gastronomía, nosotros estamos intentando recuperar nuestra gastronomía tradicional, inclusive tenemos una actividad en el mes de octubre porque hay productos que nos representan ancestralmente, tradicionalmente porque el municipio ya casi llega a los 400 años de historia. Y se ha perdido, pero aún siguen personas que tienen esos conocimientos de nuevas comidas típicas, son personas ya de alta edad, pero aún se conserva y se está intentando rescatar. Pero es complejo porque lo que nosotros vamos a hacer es una actividad, simplemente es una actividad, sabemos que no es un tema que va a perdurar (Campesino, Tame, 2024).

Lo cual, subraya la importancia de articular esfuerzos con entidades como el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, que ha avanzado significativamente en la recopilación y preservación de la cocina tradicional en diversas regiones. Además, la gastronomía en Arauca no solo refleja su diversidad cultural, sino que también representa una oportunidad estratégica para fortalecer el turismo y la economía local.

Acciones de formación impartidas por la regional Arauca, a través de la estrategia CAMPESENA

Con el propósito de fomentar la inclusión de la población campesina en la oferta de servicios del SENA, la regional Arauca, a través del Centro de Formación y Desarrollo Agroindustrial, llevó a cabo diversas acciones durante el año 2024 para facilitar el acceso de personas interesadas a los procesos formativos.

Como resultado de esta gestión, se lograron impartir 43 programas en seis municipios, distribuidos en 71 cursos: cuatro programas de nivel técnico, uno de nivel tecnólogo y 66 cursos de formación complementaria.

En total, se matricularon 1.377 aprendices, de los cuales 706 fueron mujeres y 669 hombres. Entre los programas más solicitados por la comunidad se encuentran:

Formación titulada	Formación complementaria
Gestión de empresas agropecuarias	Emprendedor en producción de abonos orgánicos
Mayordomía de la empresa ganadera sostenible	Emprendimiento en sistemas ganaderos doble propósito
Producción animal	Establecimiento de sistema silvopastoriles en la empresa ganadera
Producción pecuaria	Generación de ideas para un negocio innovador
Proyectos agropecuarios	Higiene y manipulación de alimentos

Fuente: Reporte P04, Aplicativo Gestión Académico Administrativo Sofía Plus, septiembre de 2024.

Recomendaciones para fortalecer las economías campesinas desde la oferta de servicios SENA

Las recomendaciones que se presentan a continuación surgen del trabajo de campo realizado mediante entrevistas y grupos focales con personas campesinas de los municipios de Saravena, Arauquita y Tame.

En cada encuentro se indagó por las necesidades, expectativas e intereses en relación con los servicios ofrecidos por la entidad. A partir de las respuestas recogidas, el equipo de caracterización sistematizó las propuestas más relevantes, con el objetivo de ofrecer insumos que permitan evaluar acciones orientadas a garantizar el acceso y la permanencia de la población rural en la oferta integral de servicios, asegurando su pertinencia frente a las condiciones y realidades del territorio.

1 Formación titulada y complementaria:

- **Programas de formación en técnicas en producción agropecuaria** (manejo de suelos, forrajes y praderas, abonos orgánicos, prácticas agrícolas sostenibles y manejo de recursos hídricos).
- **Capacitación en operación de maquinaria pesada**, ya que en el municipio de Saravena no hay operarios y la alcaldía municipal cuenta con maquinaria que se podría dar uso.
- **Formación en ventas, construcción de marca, comercialización y orientación de mercados**, para productores con emprendimientos, con el fin de fortalecer el área comercial y enfrentar la competencia.
- **Continuar implementando programas de formación en transformación de alimentos**, procesamiento de

frutas y lácteos y labores de postcosecha, que fortalezcan las competencias en mujeres campesinas y asociaciones con la finalidad de potenciar el papel que tiene en las economías campesinas, ya que el equipo evidenció que en algunos municipios la participación de mujeres es notable y en otros se requiere mayor presencia de la Entidad.

- Curso presencial en asociatividad y cooperativismo para optimizar funcionamiento administrativo, jurídico y contable, que fortalezca las formas organizativas.

2 Emprendimiento:

- **Asesoría para acceder a recursos de capital semilla** a través de otras fuentes de financiación, diferentes al Fondo Emprender, para mejorar la competitividad y abrir nuevas oportunidades de mercado.
- **Brindar acompañamiento a los proyectos financiados por Fondo Emprender**, de manera que los campesinos puedan asegurar la sostenibilidad, anticipar riesgos y lograr competitividad en el mercado.
- **Flexibilizar requisitos y procesos para los campesinos**, como manejo de la plataforma o formatos solicitados para la población campesina. Algunas solicitan que en casos especiales se use formatos físicos para los formularios de inscripción o de proyectos.

3 Certificación de Competencias Laborales:

- **Fortalecer las estrategias de difusión y requisitos**, asegurando que la información la reciban actores claves, líderes y JAC, para que la población pueda solicitar la

certificación; pues se evidencia que hay un desconocimiento de este servicio en los grupos focales realizados.

- **Que exista la posibilidad de actualizar la certificación en determinada norma desde cualquier regional**, ya que muchas veces solo se atiende determinada área en algunos municipios lo que implica desplazamientos intermunicipales.

Recomendaciones generales

1. Mayor presencia del SENA en las zonas veredales para recibir asesoría técnica, capacitación y formación.
2. Incentivar a los jóvenes de las veredas para formarse, por medio de talleres orientadores, para identificar su vocación y que conozcan oferta institucional.
3. Ofertar nuevos programas que vayan con las tendencias actuales y que puedan ser atractivos para los jóvenes.
4. Formación técnica en los diferentes municipios.
5. Formación mixta, que se puedan realizar clases virtuales y algunas veces presenciales, para garantizar la continuidad de la formación que muchas veces no continúan por falta de tiempo que deben destinar para desplazarse.
6. Incluir la categoría de asociación campesina y JAC veredales en los sistemas de información del SENA, para identificar a qué tipo de organización se están brindando los servicios de la Entidad.
7. Generar oportunidades para continuar o validar un proceso de formación técnico para culminar y obtener la certificación.

Conclusiones

Dimensión Productiva

- La ganadería representa la base económica para miles de familias, es una de sus principales actividades económicas y actualmente integran esta labor con procesos de transformación de lácteos, lo que les permite diversificar sus ingresos y fortalecer su economía familiar.
- La producción complementaria de especies menores son una alternativa esencial para las familias campesinas, fomentarlas y acompañarlas es importante para que aumente la calidad de vida de las comunidades y se fortalezca la seguridad alimentaria.
- En el departamento de Arauca se refleja una orientación mayor hacia el sector pecuario y una mínima participación agrícola, lo que sugiere un posible desequilibrio en el uso de la tierra.
- El cultivo de cacao es estratégico para el sustento económico, su producción está asociada a la generación de empleo e iniciativas colectivas, como asociaciones agrícolas, y actividades complementarias como el agroturismo, lo que le otorga un valor agregado en la comercialización y vinculación con experiencias culturales y turísticas.
- Se evidencia necesidad de acompañamiento en la innovación y tecnificación agrícola, acceder y contar con maquinaria adecuada no solo optimizaría los procesos productivos, sino que también reduciría los costos y mejoraría la competitividad de los campesinos.

- La comercialización de productos agropecuarios, como el cacao, el plátano y el ganado, se basa en redes de apoyo y comunicación entre los productores y los comercializadores. El departamento tiene instalaciones en sus principales municipios, como Saravena y Arauquita, que sirven como puntos clave para el comercio local. Sin embargo, la falta de infraestructura adecuada ya que en algunas zonas esto limita el acceso a mercados más amplios.
- Actualmente los productos importados compiten con los producidos localmente, por esto se destaca la necesidad de mejorar los canales de comercialización directa y garantizar un precio justo para los campesinos, así como la de reducir la dependencia a los intermediarios.
- Las ferias impulsadas por la Red de Mujeres Emprendedoras han contribuido de manera notable al fortalecimiento de la conciencia de consumo local dentro de la comunidad. La experiencia evidencia la necesidad de contar con un respaldo continuo por parte de entidades gubernamentales e instituciones aliadas, con el fin de dinamizar los mercados locales y promover el emprendimiento en zonas rurales.
- En cuanto al panorama exportador, los indicadores siguen siendo poco representativos. El departamento enfrenta aún limitaciones para consolidar iniciativas productivas con capacidad de transformación industrial, lo que representa un reto clave para el desarrollo de cadenas productivas orientadas a la generación de mayor valor agregado.
- Resulta prioritario fortalecer las políticas públicas y establecer alianzas estratégicas que faciliten la movilidad de personas emprendedoras del campo y amplíen el acceso a oportunidades comerciales en el ámbito internacional.



Dimensión Territorial

- El conflicto armado en el departamento de Arauca revela una compleja interacción entre intereses económicos, dinámicas bélicas y formas de resistencia social. Esta realidad pone en evidencia la urgencia de construir estrategias de paz que integren las voces y necesidades de las comunidades locales, junto con un acompañamiento constante a jóvenes y personas campesinas en proceso de restitución, con el objetivo de garantizar su arraigo en el territorio. Para lograrlo, se requiere una transformación profunda en las relaciones entre el Estado, la sociedad civil y los actores económicos, a fin de superar las condiciones que perpetúan la violencia.
- También resulta fundamental llegar a zonas de difícil acceso y promover articulaciones sólidas con comunidades organizadas, formas asociativas y autoridades locales. La implementación de programas como el mantenimiento de vías rurales o el diseño de estrategias de comercialización permitiría fortalecer las capacidades de las organizaciones sociales y facilitar que sean ellas quienes lideren iniciativas de desarrollo en sus entornos, reduciendo así las brechas históricas entre lo urbano y lo rural.

Dimensión Ambiental

- En el ámbito ganadero, las prácticas de bioseguridad presentan limitaciones importantes. Se requiere un acompañamiento técnico que permita cumplir con los requisitos exigidos para el registro sanitario, garantizando medidas efectivas de prevención y control de enfermedades, con el fin de asegurar la calidad en los productos derivados del procesamiento de lácteos.
- En la mayoría de las Unidades de Producción Agropecuaria (UPA) del departamento, el uso de fertilizantes químicos sigue siendo la práctica más extendida. Esta situación plantea la posibilidad de brindar asesoría en técnicas que ayuden a conservar las

propiedades físicas y químicas del suelo, con el propósito de mejorar el rendimiento de los cultivos mediante una aplicación mínima de insumos sintéticos.

- Por otro lado, el uso de fertilizantes orgánicos, aunque ocupa un lugar secundario, refleja una creciente conciencia ambiental en las comunidades rurales y promueve mejores condiciones para la salud del suelo. La tendencia hacia insumos químicos podría reorientarse gradualmente hacia soluciones orgánicas o combinadas, más sostenibles en el tiempo.
- En cuanto al manejo de plagas y malezas, prevalece el uso de control químico frente a las alternativas orgánicas, que aún no son adoptadas de manera habitual por la población rural. Este escenario representa un reto para la promoción de prácticas agroecológicas que resulten viables y sostenibles en el contexto local.

Dimensión Organizativa

- La asociatividad en la región ofrece una oportunidad valiosa para el desarrollo de proyectos productivos y sociales. Se ha identificado que esta forma de organización fortalece las economías campesinas al fomentar el intercambio comunitario y la cooperación orientada a objetivos compartidos.
- Para potenciar los resultados de esas iniciativas, es necesario ampliar los canales de comercialización disponibles para las personas productoras del campo. En ese sentido, se vuelve clave establecer un trabajo coordinado con entidades del orden departamental y proporcionar acompañamiento técnico que respalde, estimule y dé mayor impulso a las propuestas colectivas promovidas desde las comunidades rurales.

Dimensión Cultural

- El conflicto armado, el abandono institucional en zonas rurales y la escasez de oportunidades figuran entre las principales razones por las que muchos jóvenes deciden migrar hacia centros urbanos. Ante esta realidad, las comunidades proponen que el SENA acompañe a las juventudes una vez finalizada la educación media, y que fortalezca los procesos educativos en las escuelas con un enfoque práctico vinculado a las labores agrícolas y rurales.
- El territorio araucano se caracteriza por una riqueza cultural diversa, resultado de la convergencia entre tradiciones campesinas, saberes indígenas, raíces afrodescendientes e influencias propias de su condición fronteriza. Esta mezcla representa un potencial significativo para el desarrollo social, económico y cultural de la región.
- Durante los encuentros participativos, se sugirió brindar formación específica a personas campesinas en temas relacionados con guianza turística, así como fortalecer el conocimiento sobre la historia y el patrimonio regional. Preservar y revitalizar estas expresiones culturales no solo consolida la identidad llanera, sino que también abre oportunidades para diversificar las economías a través del turismo cultural y comunitario.
- Entre las prácticas culturales más mencionadas en los grupos focales, la alimentación y la cocina tradicional ocuparon un lugar destacado. Se expresó la necesidad de que el SENA contribuya al fortalecimiento de la gastronomía local y apoye la recuperación de recetas que todavía conservan en la memoria algunas personas mayores, como una forma de preservar el legado culinario y dinamizar procesos productivos ligados al campo.

Aprendizajes y retos

- Los programas de formación que imparte el SENA, regional Guainía, en el la Institución educativa Manuel Quintín Lame, a través de articulación con la media, es evaluado de alto impacto, su enfoque ambiental responde a las necesidades de la comunidad educativa, es pertinente que esa formación contribuya a generar un plan de gestión ambiental, que apoye entre otros, la mitigación de las dificultades con el sistema de aseo en el municipio.
- Se deben evaluar las dificultades presentadas por parte de las dos entidades, porque la comunidad indica, que se inician cursos de formación, pero no culminan y los aprendices no logran finalizar el proceso de capacitación.
- Los recursos para los instructores son muy limitados, ellos no cuentan con herramientas tecnológicas para impartir la formación, dependen de los recursos de las instituciones, pero se debería tener equipos para exclusividad SENA. (Computador, impresora).
- Es necesario visitar otros municipios del departamento, que pueden dar un mayor contraste de la diversidad climática, cultural y productiva, para comprender la complejidad de la región y su población campesina.

Tabla de siglas

- **ANMUCIC** - Asociación Nacional de Mujeres Campesinas Negras e Indígenas de Colombia
- **BPA** - Buenas Prácticas Agrícolas
- **CAPACA** - Capacitación para la Participación Campesina
- **CNP** - Censo Nacional Pecuario
- **CP** - Constitución Política
- **CONPES** - Consejo Nacional de Política Económica y Social
- **COSALFA** - Conferencia Sanitaria de las Américas
- **DANE** - Departamento Administrativo Nacional de Estadística
- **DNP** - Departamento Nacional de Planeación
- **ECV** - Encuesta Nacional de Calidad de Vida
- **ECC** - Estrategias Complementarias de Conservación
- **ENA** - Encuesta Nacional Agropecuaria
- **EVA** - Microanálisis Evaluaciones agropecuarias
- **FARC – EP** - Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo
- **HA** - Hectáreas
- **ICA** - Instituto Colombiano Agropecuario
- **ICANH** - Instituto Colombiano de Antropología e Historia
- **IDEAM** - Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales
- **JAC** - Juntas de Acción Comunal
- **MINCIT** - Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
- **ONU** - Organización de las Naciones Unidas
- **ONU MUJERES** - Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
- **PDD** - Plan Distrital de Desarrollo
- **PDEA** - Plan Departamental de Extensión Agropecuaria
- **PDEAF** - Plan Departamental de Extensión Agropecuaria y Forestal
- **PIB** - Producto Interno Bruto
- **PNN** - Parque Nacional Natural

- **PND** - Plan Nacional de Desarrollo
- **RFPN** - Reservas Forestales Protectoras Nacionales
- **RNSC** - Reserva Forestal de la Sociedad Civil
- **RUNAP** - Registro Único Nacional de Áreas Protegidas
- **SINAP** - Sistema Nacional de Áreas Protegidas
- **SENA** - Servicio Nacional de Aprendizaje
- **TECAM** - Territorios Campesinos Agroalimentarios
- **UAF** - Unidad Agrícola Familiar
- **UNESCO** - Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
- **UPA** - Unidades Productivas Agropecuarias
- **UPRA** - Unidad de Planificación Rural Agropecuaria

Glosario

Caracterización: ejercicio investigativo, que identifica las particularidades de las ciudadanías y los grupos, con los que interactúa una entidad, para segmentarlos según características similares. (Función Pública, 2024).

Enfoque diferencial: perspectiva que analiza grupos poblacionales con características particulares, como edad, género, etnia, y discapacidad, para visibilizar brechas y guiar la toma de decisiones. (Ley 1448, 2011, art. 13).

Enfoque campesinado: el campesinado, es un grupo con identidad cultural diferenciada, sujeto de derechos integrales y con especial protección constitucional. Requiere ser caracterizado en sus dimensiones social, económica y demográfica (DANE, 2020).

Enfoque étnico: enfoque que identifica y caracteriza a las poblaciones de grupos étnicos para visibilizarlas y reconocer la diversidad poblacional del país. (DANE, s.f.).

Enfoque de género: identifica las particularidades y situaciones vividas por personas según su sexo y los constructos sociales asociados, destacando las brechas y patrones de discriminación.

Enfoque de interseccionalidad: perspectiva que examina la interacción simultánea de características diferenciales (género, discapacidad, etnia) que aumentan la desigualdad y producen experiencias diferentes (Corte Constitucional, Sala de Selección Número Once, Sentencia T-141-15, 2015).

Enfoque territorial: visión sistémica y holística de un territorio, buscando potenciar capacidades locales mediante la participación, cooperación y el uso sostenible de recursos (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia, 2017).

Desarrollo regional: estrategia de desarrollo en un espacio-tiempo específico, que combina organización colectiva, cultura local, redes sociales y políticas de inclusión social para generar capacidades de gestión (Universidad Austral de Chile, 2000).

Desarrollo local: estrategia que mejora recursos naturales y patrimonio cultural para aumentar la competitividad y el bienestar, mediante la coordinación de acciones locales (Vázquez, 2009).

Economía verde: modelo económico que mejora el bienestar humano y la equidad social, reduciendo riesgos ambientales y carencias ecológicas.

Economía solidaria: teoría y práctica de formas alternativas de economía basadas en la solidaridad y el trabajo, promoviendo eficiencia y beneficios sociales y culturales (Razeto, 2010).

Mercados campesinos y comunitarios: esquemas de comercialización local gestionados principalmente por productores campesinos, con mínima intermediación y enfocados en productos frescos, agroecológicos y con precios justos (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia, 2017).

Referencias

- Agronet – UPRA (2022). Cacao de Arauca con potencial para la exportación a Europa. <https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/Cacao-de-Arauca-con-potencial-para-laexportaci%C3%B3n-a-Europa.aspx>
- Agencia de Desarrollo Rural (2024). \$1.500 millones para apicultura sostenible del pueblo U'wa en Tame) <https://www.adr.gov.co/1500-millones-para-apicultura-sostenible-del-pueblo-uwa-entame/>
- Biodiversidad. (2022a). Reporte de estado de tendencias de la biodiversidad continental de Colombia. Recuperado de <https://www.humboldt.org.co/noticias/reporte-bionueva-radiografia-del-estado-de-la-biodiversidad-encolombia#:~:text=Biodiversidad%3A%20umbrales%20de%20transformaci%C3%B3n%20es,escenarios%20de%20cambio%20a%20futuro.>
- Biodiversidad. (2022b). Instituto Humboldt Recuperado de <http://reporte.humboldt.org.co/biodiversidad/2018/cap3/301/#seccion3>
- Camacho, J. (2011). Una cocina exprés. Cómo se cocina una política pública de patrimonio culinario. https://www.humanas.unal.edu.co/colantropos/files/5814/8554/4123/Una_cocina_expres._Como_se_cocina_una_po.pdf
- Comisión de la Verdad. (2022). Hay futuro si hay verdad. Informe final. Tomo 11. Colombia adentro: relatos territoriales sobre el conflicto armado. Vol. 2, Amazonía. Recuperado de: <https://www.comisiondelaverdad.co/hay-futuro-si-hay-verdad>
- Comisión de la Verdad. (2022). Caso Asociación Nacional de Mujeres Campesinas, Negras e Indígenas de Colombia ANMUCIC. Capítulo de Violaciones de DD. HH. e infracciones al DIH 2022. Recuperado de <https://www.comisiondelaverdad.co/caso-anmucic>
- Congreso de Colombia (9 de febrero de 1994) Ley 119 ART. 2"Por la cual se reestructura el Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA, se deroga el Decreto 2149 de 1992 y se dictan otras disposiciones". Recuperado de: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=14930>
- Congreso de la República (10 de Junio de 2011) Art. 13. Ley de Víctimas. Ley 1448 "Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones.". Recuperado de: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=43043>
- Congreso de la República de Colombia (Julio 05 de 2023). Acto Legislativo. [Número 01 de 2023]. Recuperado de: https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=213790
- Congreso de la República de Colombia (01 de julio de 2023). Acto Legislativo. [Número 019 de 2022 Senado, 254 de 2022 Cámara]. D.O: 52.447. Recuperado de <https://www.suin-juriscal.gov.co/viewDocument.asp?id=30046831>
- Corte Constitucional de Colombia, Sala de Selección Número Once. (27 de marzo de 2015) Sentencia T-141-15. [MP María Victoria Calle Correa]
- Corte Suprema de Justicia (2018) Sentencia STP2028-2018. Recuperado en: <https://justicia.iidh.ed.cr/images//desca/ficha/Cultura/Sentencia-Igualdad-material-del-Sujeto-Campesino.pdf>
- DANE. (2014). Censo Nacional Agropecuario. Recuperado de <https://sitios.dane.gov.co/cna-dashboard/#/86>
- DANE. (2019). Encuesta Nacional Agropecuaria. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/encuesta-nacional-agropecuaria-ena>
- Agronet – UPRA (2022). Cacao de Arauca con potencial para la exportación a Europa. <https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/Cacao-de-Arauca-con-potencial-para-laexportaci%C3%B3n-a-Europa.aspx>

- Agencia de Desarrollo Rural (2024). \$1.500 millones para apicultura sostenible del pueblo U'wa en Tame) <https://www.adr.gov.co/1500-millones-para-apicultura-sostenible-del-pueblo-uwa-entame/>
- Biodiversidad. (2022a). Reporte de estado de tendencias de la biodiversidad continental de Colombia. Recuperado de <https://www.humboldt.org.co/noticias/reporte-bionueva-radiografia-del-estado-de-la-biodiversidad-encolombia#:~:text=Biodiversidad%3A%20umbrales%20de%20transformaci%C3%B3n%20es,escenarios%20de%20cambio%20a%20futuro.>
- Biodiversidad. (2022b). Instituto Humboldt Recuperado de <http://reporte.humboldt.org.co/biodiversidad/2018/cap3/301/#seccion3>
- Camacho, J. (2011). Una cocina exprés. Cómo se cocina una política pública de patrimonio culinario. https://www.humanas.unal.edu.co/colantropos/files/5814/8554/4123/Una_cocina_expres._Como_se_cocina_una_po.pdf
- Comisión de la Verdad. (2022). Hay futuro si hay verdad. Informe final. Tomo 11. Colombia adentro: relatos territoriales sobre el conflicto armado. Vol. 2, Amazonía. Recuperado de: <https://www.comisiondelaverdad.co/hay-futuro-si-hay-verdad>
- Comisión de la Verdad. (2022). Caso Asociación Nacional de Mujeres Campesinas, Negras e Indígenas de Colombia ANMUCIC. Capítulo de Violaciones de DD. HH. e infracciones al DIH 2022. Recuperado de <https://www.comisiondelaverdad.co/caso-anmucic>
- Congreso de Colombia (9 de febrero de 1994) Ley 119 ART. 2"Por la cual se reestructura el Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA, se deroga el Decreto 2149 de 1992 y se dictan otras disposiciones". Recuperado de: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=14930>
- Congreso de la República (10 de Junio de 2011) Art. 13. Ley de Víctimas. Ley 1448 "Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones.". Recuperado de: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=43043>
- Congreso de la República de Colombia (Julio 05 de 2023). Acto Legislativo. [Número 01 de 2023]. Recuperado de: https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=213790
- Congreso de la República de Colombia (01 de julio de 2023). Acto Legislativo. [Número 019 de 2022 Senado, 254 de 2022 Cámara]. D.O: 52.447. Recuperado de <https://www.suin-juriscal.gov.co/viewDocument.asp?id=30046831>
- Corte Constitucional de Colombia, Sala de Selección Número Once. (27 de marzo de 2015) Sentencia T-141-15. [MP María Victoria Calle Correa]
- Corte Suprema de Justicia (2018) Sentencia STP2028-2018. Recuperado en: <https://justicia.iidh.ed.cr/images//desca/ficha/Cultura/Sentencia-Igualdad-material-del-Sujeto-Campesino.pdf>
- DANE. (2014). Censo Nacional Agropecuario. Recuperado de <https://sitios.dane.gov.co/cna-dashboard/#/86>
- DANE. (2019). Encuesta Nacional Agropecuaria. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/encuesta-nacional-agropecuaria-ena>
- DANE. (2020). Guía para la inclusión del enfoque diferencial e interseccionalidad. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/genero/guia-inclusion-enfoque-difenciasintersecciones-produccion-estadistica-SEN.pdf>
- DANE & ONU Mujeres. (2020). Propiedad rural en Colombia. Un análisis con perspectiva de género e integración de fuentes de datos. Recuperado en: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/notas-estadisticas/jul_2022_nota_estadistica_propiedad_rural.pdf
- DANE. (2023a). Caracterización sociodemográfica del campesinado en Colombia. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/>

investigaciones/notas-estadisticas-casen/doc-CASEN-

- DANE. (2023b). Encuesta de Cultura Política. Recuperado en: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/ECP/bol-ECP-2023.pdf>
- <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cultura/cultura-politica-encuesta#poblacion-campesina>
- DANE. (2023c). Encuesta Nacional de Calidad de Vida. Recuperado en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/salud/calidad-de-vida-ecv/encuesta-nacional-de-calidad-de-vidaecv-2023>
- Díaz, Liseth Carolina (2024). El cacao, un producto para la prosperidad y el regocijo en Arauca. Radio Nacional de Colombia. <https://www.radionacional.co/noticias-colombia/arauca-el-cacaoun-producto-para-la-prosperidad>
- Durston J. (2002). El capital social campesino en la gestión del desarrollo rural Díadas, equipos, puentes y escaleras. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) Santiago de Chile. Pág. 33.
- DNP. (2014). Misión para la transformación del campo. Recuperado en: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Agriculturapecuarioforestal%20y%20pesca/Definicion%20Categor%C3%ADas%20de%20Ruralidad.pdf>
- Función Pública. (2024). Guía de caracterización de las ciudadanías diversas. Recuperado en: <https://www.funcionpublica.gov.co/documents/418548/34150781/Gu%C3%ADa%20de%20caracterizaci%C3%B3n%20de%20ciudadan%C3%ADa%20y%20grupos%20de%20valor%20-%20Versi%C3%B3n%205%20-%20Noviembre%20de%202022/ef449350-3d28-e9df-094c8f2a82e74d3a?download=true>
- Gobernación de Arauca, (2020). Plan de Desarrollo Departamental de Arauca 2020-2023. “Construyendo futuro”. Recuperado de <https://fundacionexe.org.co/wp-content/uploads/2024/03/Plan-deDesarrollo-Departamental-de-Arauca-2020-2023.-Construyendofuturo.pdf>
- Gobernación de Arauca. (2024). Plan Departamental de Extensión Agropecuaria y Forestal, 2024-2027). Recuperado de https://repository.agrosavia.co/bitstream/handle/20.500.12324/40436/Ver_Documento_40436.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Instituto Colombiano agropecuario - ICA (2024) Censo Nacional Pecuario. Recuperado en: <https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/epidemiologia-veterinaria/censos-2016/censo-2018>
- Instituto Colombiano Agropecuario. Panaftosa, lanza curso en línea sobre fiebre aftosa para proteger el ganado. (25 de noviembre de 2024). Recuperado de <https://www.ica.gov.co/noticias/panaftosacurso-linea-fiebre-aftosa>
- Instituto Colombiano Agropecuario. (2024). En Arauca se reactivan los Consejos Municipales de Desarrollo Rural para la implementación de la estrategia de extensión zoonosanitaria (28 de junio de 2024). Recuperado de <https://www.ica.gov.co/noticias/ica-arauca-consejos-municipales-desarrollo-rural>
- ICANH. (2018). Conceptualización del campesinado en Colombia. Documento técnico para su definición, caracterización y medición. Recuperado en: https://www.icanh.gov.co/recursos_user/ICANH%20PORTAL/SUBDIRECCI%C3%93N%20CIENT%C3%8DFICA/ANTROPOLOGIA/Conceptos/2020/Conceptualizacion_del_campesinado_en_Colombia.pdf
- Instituto Humboldt. Biodiversidad 2022). Recuperado de <http://reporte.humboldt.org.co/biodiversidad/2018/cap3/301/#seccion3>
- Lara, M. (2018). Radio Sutatenza: entre lo visible y lo oculto. Ponencia en “Campesinos: coloquio”. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=00Khw799TTg&t=1180s>
- Min. Agricultura. (2017). Lineamientos estratégicos de política pública. Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria ACFC. Recuperado en: <https://www.minagricultura.gov.co/Documents/lineamientos-acfc.pdf>
- Min, Ambiente (2024). Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible “Orientaciones para la incorporación de la dimensión

- ambiental en los planes de desarrollo territoriales. 2024-2027" Recuperado de: <https://www.minambiente.gov.co/wp-content/>
- Min. Cultura. (2012). Biblioteca Básica de Cocinas Tradicionales. Recuperado de: <https://patrimonio.mincultura.gov.co/Paginas/Publicaciones-biblioteca-cocinas.aspx>
 - Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – MinCIT. (2024). Perfiles Económicos Departamentales, Departamento del Casanare. <https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudioeconomicos/perfiles-economicos-por-departamentos/perfileseconomicos-por-departamentos/casanare/octubre-2024/oe-nlperfil-departamental-casanare-24oct24.pdf.aspx>
 - Observatorio de Territorios Étnicos y Campesinos. (s.f.). Recuperado de <https://consejos.etnoterritorios.org/?id=ba76c14659333812a49a6ef9361ad4e5>
 - Plan Nacional de Desarrollo. (2022-2026). “Colombia Potencia Mundial de la Vida”. Recuperado en https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/plan-nacional-de-desarrollo-2022-2026-colombia-potenciamundial-de-la-vida_compressed.pdf
 - Razeto, L. (2010). ¿Qué es la economía solidaria? Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3285640>
 - Rodríguez, D. (2024) El área sembrada de arroz para junio de 2024 fue de 452.872 hectáreas, 9,5% más. Agronegocios. Recuperado en: https://www.agronegocios.co/agricultura/el-area-sembradade-arroz-para-a-junio-de-2024-fue-de-452-872-hectareas-9-5mas-3928815#google_vignette
 - Registro Único Nacional de Áreas Protegidas. (2024). Recuperado de <https://runap.parquesnacionales.gov.co/area-protegida/1216>
 - Registro Único de Víctimas [RUV]. (2024). Víctimas por hecho victimizante. Recuperado de <https://cifras.unidadvictimas.gov.co/Cifras/#!/hechos>
 - SENA. (16 de febrero de 2023). Acuerdo 003 de 2023. Por el cual se crea la Estrategia CampeSENA, el Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina (FEEC), en el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y se dictan otras disposiciones. D.O. 52343.
 - Servicio Nacional de Aprendizaje (2024) Casanare. Recuperado en: https://www.sena.edu.co/es-co/regionales/zonaOrinoquia/Paginas/_Casanare.aspx
 - Universidad Austral de Chile. (2000). Empoderamiento campesino y desarrollo local. Revista Austral de Ciencias Sociales, N°4. Recuperado en <https://www.redalyc.org/pdf/459/45900403.pdf>
 - Unidad de Planificación Rural Agropecuaria - UPRA (2022a) Microanálisis Evaluaciones Agropecuarias - EVAs. Recuperado en: https://upra.gov.co/Kit_Territorial/2-%20Informaci%C3%B3n%20por%20Departamentos/ARAUCA/3-%20Microan%C3%A1lisis%20Evaluaciones%20agropecuarias%202023-Arauca.pdf
 - Unidad de Planificación Rural Agropecuaria - UPRA (2023). Planificación del ordenamiento productivo y social de la propiedad – Arauca. Recuperado en: https://upra.gov.co/Kit_Territorial/2-%20Informaci%C3%B3n%20por%20Departamentos/ARAUCA/1-%20Presentaci%C3%B3n%20Regional%20UPRA%20Arauca.pdf
 - Unidad de Planificación Rural Agropecuaria - UPRA (2022b). Priorización de alternativas productivas agropecuarias y diagnóstico de mercados para el departamento de Arauca. Recuperado de: https://upra.gov.co/Kit_Territorial/2-%20Informaci%C3%B3n%20por%20Departamentos/ARAUCA/Alternativas%20Arauca.PDF
 - Van der Hammen, M (Comp.). (2014). Entre memorias, haceres y saberes: intercambios y conversaciones sobre el Patrimonio Cultural Inmaterial Campesino en Colombia. Convenio Patrimonio Cultural Inmaterial desde la perspectiva local. Bogotá: Ministerio de Cultura & Tropenbos Internacional Colombia. Recuperado de: https://www.tropenbos.org/file.php/1883/entre_memorias_haceres_y_saberes_web.pdf
 - VÁZQUEZ, A. (2009) Desarrollo local, una estrategia para tiempos de crisis Revista Apuntes del CENES. Vol. XXVIII. Núm. 47 pp. 117132. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Boyacá, Colombia. Recuperado de: <https://revistas.uptc.edu.co/index.php/cenes/article/view/83>



Jorge Eduardo Londoño Ulloa

Director General del SENA

David Enrique Garzón García

Director de Promoción y Relaciones Corporativas

Luis Alejandro Jiménez Castellanos

Director del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo

Yudy Torres Pérez

Coordinadora Nacional de Relacionamiento con la Ciudadanía

Equipo de investigación

Carlos Arturo Riaño Puentes

Investigador – Dinamizador

Érika Tibavija Alfonso

Sylvia Daniela Moreno Rodríguez

Comunicadoras Sociales

María Paula Vargas Parra

Magda Azohitza Hernández Acuña

Investigadoras Temáticas

Valeria Moreno Ochoa

Mónica del Pilar Medina Vargas

Investigadoras Junior

Nicolás Enrique Pote Cristancho

Dexy Viviana Molina Gallardo

Apoyo de Investigación

Oficina de Comunicaciones

4E SAS

Oscar Darío Calle Vargas

Diseño y diagramación

Valeria Quintero Cuervo

Ilustración

Luz Elena Cuervo

Dirección creativa

Primera edición, 2024

Bogotá, Colombia

ISBN 978-958-15-0977-5



@SENAcomunica

www.sena.edu.co

Canales telefónicos:

Líneas de atención a la ciudadanía, empresas y PQRS.

Bogotá: +(57) 601 736 60 60

Línea gratuita y resto del país: 018000 910270